



FONDATIONS
COMMUNAUTAIRES
DU CANADA

P Programme de
préparation à
l'investissement

Transformer l'avenir des communautés grâce à la finance sociale

Programme de préparation à l'investissement



Table des matières

Qu'est-ce que la finance sociale?	2
Qu'est-ce que le Programme de préparation à l'investissement?	3
Fonctionnement du Programme de préparation à l'investissement	3
Le Programme de préparation à l'investissement en chiffres	4
Les fondations communautaires en action	5
Vue d'ensemble	7
Ce que nous avons appris	8
L'avenir des retombées sociales	10

Qu'est-ce que la finance sociale?

Île pittoresque regorgeant de sites historiques, le comté de Prince Edward est une destination de choix pour les touristes. Pourtant, à l'instar de communautés d'un bout à l'autre du pays, l'île fait face à plusieurs défis, notamment en matière de logement, de sécurité alimentaire et de soins de santé.

[Un tiers de la population du comté de Prince Edward](#) n'a actuellement pas les moyens de se loger, le taux d'inoccupation des logements locatifs étant de 0,4 %. Parallèlement, dans les comtés de Hastings et de Prince Edward, [près d'un ménage sur quatre](#) vit de l'insécurité alimentaire ou ne dispose pas d'un accès adéquat à de la nourriture.



« La finance sociale, c'est le meilleur des deux mondes, il n'est pas nécessaire de polluer ou de sous-payer ses employés pour produire de la richesse - il est tout à fait possible de rendre le monde meilleur tout en gagnant un peu d'argent. »

Dominique Jones
directrice générale de la
County Foundation

Bien que les organismes à vocation sociale travaillent d'arrache-pied pour remédier à ces problèmes, l'instabilité du financement fait en sorte qu'il est beaucoup plus difficile pour eux d'assurer leur propre survie et de continuer à soutenir les populations les plus vulnérables de la communauté.

Trois fondations communautaires ([County Foundation](#), [Barrie Community Foundation](#) et [Muskoka Community Foundation](#)) ont uni leurs efforts pour distribuer les fonds du [Programme de préparation à l'investissement](#) (PPI) et répondre aux besoins croissants de leur communauté.

Cette initiative de 50 millions de dollars financée par le gouvernement du Canada avait pour objectif d'aider les organismes à vocation sociale à relever des défis sociaux, culturels et environnementaux urgents partout au pays et de renforcer leur capacité à participer au marché canadien de la finance sociale.

Les trois fondations communautaires ont demandé à devenir les partenaires régionaux du PPI par l'entremise de Fondations communautaires du Canada. En mettant en lumière le travail d'organismes à vocation sociale comme le [Muskoka Community Land Trust](#), qui achète et gère des terrains pour fournir des logements abordables à la population, le PPI permet de soutenir les communautés.

Définitions

La finance sociale est un investissement dans une entreprise ou un organisme ayant une incidence positive sur le plan social, culturel ou environnemental et qui produit également un certain rendement pour les investisseurs. La finance sociale donne l'occasion à ces nouveaux acteurs de jouer un rôle déterminant grâce à leurs prêts et à leurs investissements.

Les organismes à vocation sociale sont essentiels pour aider les communautés de tout le pays à relever les plus grands défis auxquels elles font face, notamment en matière de logement abordable, d'insécurité alimentaire et de soins de santé. La finance sociale peut permettre aux entreprises de se doter d'une vocation sociale.

Qu'est-ce que le Programme de préparation à l'investissement?

Entre 2022 et 2023, Fondations communautaires du Canada a administré 17,5 millions de dollars en fonds du PPI à des organismes à vocation sociale par l'entremise de 48 fondations communautaires, aidant ainsi des organismes sans but lucratif, des organismes de bienfaisance et des entreprises à se préparer aux investissements financiers.

Les projets financés s'attaquaient à des défis divers : logement, soins de santé, littératie numérique, emploi des jeunes et plus encore.

Avec le PPI, Fondations communautaires du Canada visait à :



Transmettre ses connaissances sur les marchés de la finance sociale au pays



Collaborer avec les partenaires régionaux pour distribuer les fonds à divers organismes à vocation sociale partout au Canada



Créer des occasions en matière de finance sociale pour les communautés historiquement sous-représentées, notamment les organismes dirigés par des personnes noires, autochtones et du Nord

Fonctionnement du Programme de préparation à l'investissement

Le PPI offrait du financement pour des activités comme la planification des affaires et les études de marché, ainsi que l'accès à de la formation et à du mentorat dans le cadre de ses cohortes d'apprentissage.

Le PPI a permis de soutenir les cinq étapes du développement de l'entreprise à vocation sociale.

1

Idée

Il s'agit essentiellement de faire un remue-ménages et de réfléchir à de multiples scénarios

2

Concept

Il s'agit d'élaborer des plans concrets et de continuellement les peaufiner

3

Lancement

Il s'agit d'officialiser le concept et d'entamer sa mise en œuvre pour le concrétiser

4

Croissance

Il s'agit de faire prendre de l'ampleur aux activités et d'accroître l'incidence de l'entreprise

5

Entreprise établie

L'entreprise est maintenant bien implantée et a une incidence importante

Le Programme de préparation à l'investissement en chiffres

On a demandé aux organismes à vocation sociale d'évaluer à quelle étape leur entreprise d'économie sociale en était avant et après la mise en œuvre de leurs projets financés par le PPI.

Environ **~80%** des organismes qui en étaient à l'étape « Idée » ont réalisé des progrès considérables.

De plus, les organismes à vocation sociale ayant participé aux précédents cycles du PPI ont tendance à présenter des projets à des stades de développement plus avancés aux cycles de financement suivants. Les organismes ayant reçu un soutien financier au cours du premier cycle du PPI ont donc pu participer à nouveau pour le deuxième cycle, avec des projets plus développés leur permettant de passer à un autre niveau de développement.

De plus, en comparant les autoévaluations avant et après la participation au PPI, on constate que 55 % des organismes à vocation sociale ont fait progresser leur modèle ou plan d'affaires au cours du projet, ce qui laisse entendre que le PPI répond à un besoin réel.

Les progrès des organismes à vocation sociale ont été suivis à l'aide du « continuum de la préparation à l'investissement ». Pour en savoir plus sur ce dernier, cliquez [ici](#).



À la fin de leur parcours avec le PPI :

75%

des organismes à vocation sociale ont indiqué qu'ils étaient prêts à investir ou le seraient au cours de l'année suivante.

93%

des organismes à vocation sociale financés ont mentionné que le PPI les avait aidés à déterminer comment améliorer leur préparation à l'investissement.

95,5%

des organismes financés ont déclaré que le PPI leur avait permis d'en apprendre davantage sur l'écosystème de la finance sociale.

Les fondations communautaires en action

Pour en revenir à la Muskoka Community Land Trust, financée par la County Foundation, la Barrie Community Foundation et la Muskoka Community Foundation, l'organisme a reçu une offre de terrain de la part de la municipalité de Huntsville, avec des plans pour construire un immeuble de 179 logements carboneutres et un espace commercial pour la communauté.

La Muskoka Community Land Trust a utilisé le financement du PPI pour créer un plan d'affaires. « Nous avons tous les ingrédients nécessaires », explique Sandi Martin, directrice générale de la fiducie foncière. « Nous devons vraiment être en mesure de démontrer la faisabilité de notre projet [à Huntsville], afin de pouvoir passer aux étapes suivantes du financement ».



Source de la photo

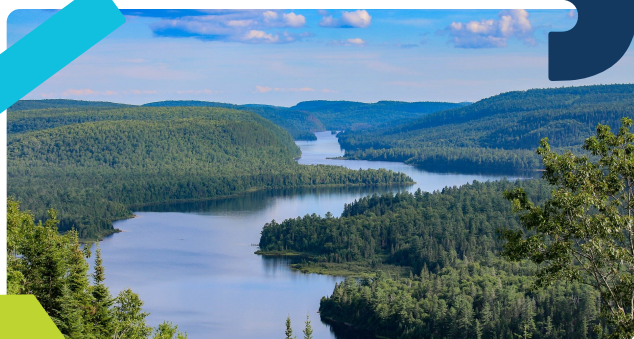


Source de la photo

« Nous avons tous les ingrédients nécessaires. Nous devons vraiment être en mesure de démontrer la faisabilité de notre projet à Huntsville, afin de pouvoir passer aux étapes suivantes du financement ».

Sandi Martin

directrice générale de la fiducie foncière

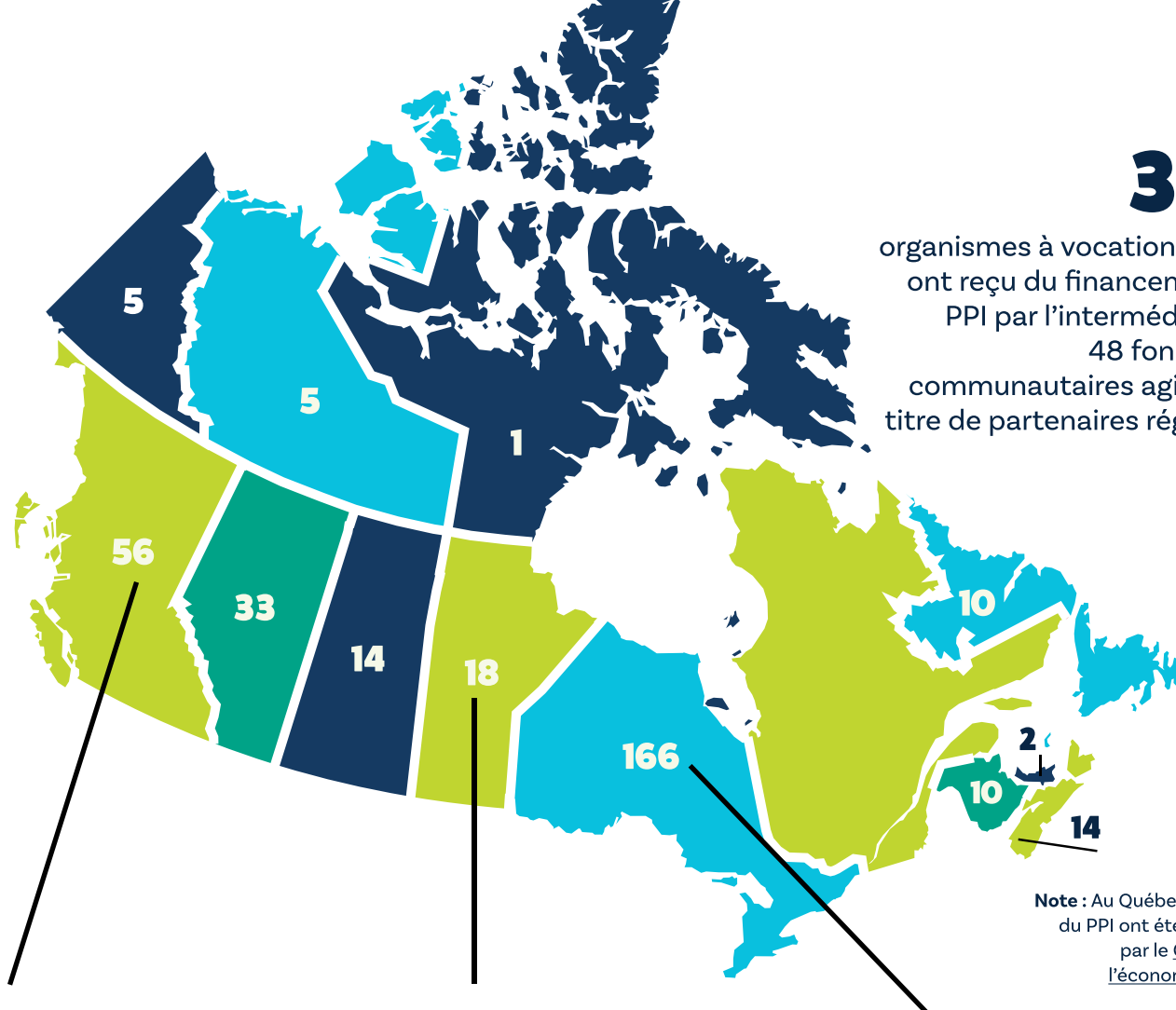


Source de la photo

La Muskoka Community Land Trust est l'un des huit organismes ayant reçu des fonds de la County Foundation, de la Barrie Community Foundation et de la Muskoka Community Foundation; au total, les trois fondations communautaires ont distribué 470 400 dollars de fonds du PPI dans tout le centre de l'Ontario.

334

organismes à vocation sociale
ont reçu du financement du
PPI par l'intermédiaire de
48 fondations
communautaires agissant à
titre de partenaires régionaux
du PPI.



Note : Au Québec, les fonds
du PPI ont été distribués
par le Chantier de
l'économie sociale.

Colombie-Britannique



Cow-Op: d'une petite exploitation agricole à une entreprise pesant un million de dollars

Manitoba



L'entreprise de construction à visée sociale BUILD Inc. crée des emplois à Winnipeg (Manitoba)

Ontario



Hello Hair aide les jeunes filles noires à aimer leurs cheveux naturels



« Le PPI, c'est bien plus qu'un simple programme de financement. L'idée d'assurer la résilience du secteur des organismes de bienfaisance, des organismes sans but lucratif et des entreprises socialement responsables grâce à l'accès à du capital remboursable est un concept qui peut sembler difficile à saisir, mais l'enthousiasme et l'engagement que cela suscite chez tant d'organismes à vocation sociale prouvent que les organismes communautaires souhaitent ardemment explorer ce concept, en apprendre davantage à ce sujet et donner lieu à des changements positifs. »

Michèle Bridger

directrice des initiatives stratégiques, Fondations communautaires du Canada

Vue d'ensemble

Fondations communautaires du Canada administre directement les fonds aux fondations communautaires de tout le pays. Les fondations communautaires locales peuvent ensuite distribuer ces fonds à leur guise pour répondre aux besoins particuliers de la population locale et susciter des changements significatifs.

Ce modèle permet de veiller à ce que tous les fonds soient répartis dans une optique « rien pour nous sans nous », et le financement du PPI n'a pas fait exception.

Entre 2022 et 2023, les projets financés par le PPI ont profité à une diversité de communautés :



Dans le cadre de la conception d'une grande majorité des projets financés par le PPI, on a consulté les communautés concernées afin de s'assurer que les projets en question répondaient à leurs besoins réels en plus de produire des revenus pour les investisseurs.

Les organismes à vocation sociale ont souligné que leurs approches d'engagement communautaire étaient axées sur :

- Les expériences vécues
- La préservation culturelle
- L'inclusion et l'accessibilité
- La consultation de la communauté et l'implication de celle-ci

En trouvant des solutions locales aux défis locaux, les organismes à vocation sociale transforment leurs communautés de façon positive. Et grâce à des investissements qui favorisent leur viabilité financière à long terme, les organismes assurent aussi leur propre avenir.

Bref, tout le monde y gagne!

DÉFINITION

« **Rien pour nous sans nous** », c'est le principe selon lequel les groupes qui seront touchés par une politique devraient toujours être impliqués dans l'élaboration de cette politique. Merci à Jess Bolduc, fondatrice des 4R, de nous avoir fait connaître ce concept qui s'avère essentiel pour favoriser un sentiment d'appartenance.

Fondations communautaires du Canada a travaillé en partenariat avec la [Fondation pour les communautés noires](#) afin que leur mission reste centrée sur les objectifs du PPI.

Ce que nous avons appris

Dans le cadre de l'évaluation de ses programmes, Fondations communautaires du Canada a également constaté que les organismes à vocation sociale avaient besoin de continuer à se renseigner sur la finance sociale, et que de nombreux organismes souhaitaient disposer de ressources autres que celles du PPI. Ce point est particulièrement important pour que les organismes puissent accéder au [Fonds de finance sociale](#) du gouvernement du Canada, une initiative de 755 millions de dollars qui vise à accélérer la croissance du marché de la finance sociale.

Le Fonds de finance sociale du gouvernement du Canada est une initiative de 755 millions de dollars visant à accélérer la croissance des marchés de la finance sociale au Canada. Les organismes à vocation sociale comme la Muskoka Community Land Trust sont au cœur des communautés d'un océan à l'autre, déterminés à transformer notre pays de façon positive. En stimulant les marchés de la finance sociale du Canada, les organismes de ce genre peuvent accéder aux ressources dont ils ont besoin pour avoir une portée encore plus grande.

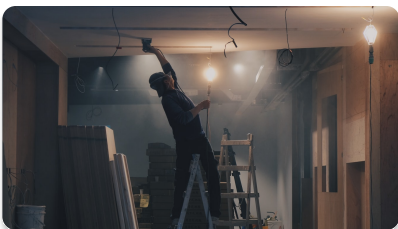
Lors de l'évaluation du PPI 2022-2023, Fondations communautaires du Canada a constaté que l'élaboration d'un plan d'affaires était le type d'activité le plus populaire pour les organismes à vocation sociale lorsqu'ils planifiaient comment ils utiliseraient les fonds du PPI :



Dans le cadre des évaluations du programme, Fondations communautaires du Canada a aussi constaté que les organismes à vocation sociale avaient toujours besoin d'en apprendre davantage sur la finance sociale, et que beaucoup d'organismes auraient souhaité que d'autres ressources que le PPI s'offrent à eux.

À l'avenir, Fondations communautaires du Canada espère que des occasions continueront de se présenter pour permettre aux organismes à vocation sociale de se renseigner sur la finance sociale et de tisser des liens avec des investisseurs. FCC espère également que l'on continuera d'appuyer les demandes provenant d'une diversité d'organismes à vocation sociale, particulièrement de ceux dirigés par des PANDC et des personnes du Nord.

Lisez d'autres histoires inspirantes publiées sur nos blogues



Histoires du PPI

[Un terrain de 310 acres transformé pour la communauté afrodescendante de Nouvelle-Écosse, et au-delà >](#)



Histoires du PPI

[Heart Linked lance une initiative sociale pour renforcer le leadership des jeunes filles du nord de la Saskatchewan >](#)



Histoires du PPI

[La nouvelle initiative sociale de la fondation ACBN soutient les entrepreneurs noirs et contribue à la création de richesse >](#)



L'équipe de Fondations communautaires du Canada rend visite aux partenaires ontariens du PPI

« J'espère que les organismes à vocation sociale financés par le programme continueront d'explorer des moyens novateurs de jouer un rôle déterminant en concentrant leurs efforts sur la finance sociale et qu'ils deviendront moins dépendants du soutien en dents de scie des subventions et des campagnes de financement. Les marchés canadiens de la finance sociale traversant actuellement une période bien mouvementée, nous devons nous assurer que ces organismes ont accès aux capitaux nécessaires pour leur permettre de poursuivre leur incroyable travail, de croître et de devenir plus résilients dans les moments plus difficiles. »

Michèle Bridger

Directrice des initiatives stratégiques,
Fondations communautaires du Canada

L'avenir des retombées sociales

En ce qui concerne l'avenir de la finance sociale, Dominique Jones, directrice générale de la County Foundation déclare : « C'est quelque chose dans quoi nous devons investir. C'est véritablement une voie à suivre qui est positive tant pour les entreprises sans but lucratif qu'à but lucratif. »

Elle ajoute que les solutions fondées sur la finance sociale que l'on applique à une communauté peuvent ensuite être adaptées à la réalité d'autres communautés ailleurs au pays. « Nous devons voir des projets à vocation sociale positifs pour nous dire : "Hé, si ça fonctionne dans une petite communauté nordique, pourquoi ça ne fonctionnerait pas ici aussi?", et vice versa : nous aussi pourrions peut-être inspirer les autres. Je crois que ça peut être une lueur d'espoir dans bien des cas. »

S'inspirant de son plan d'affaires pour le PPI, la Muskoka Community Land Trust cherche maintenant à obtenir deux millions de dollars pour finaliser le financement de la construction avec ses partenaires.

Sandi Martin, directrice générale, Muskoka Community Land Trust, explique qu'au sein du secteur sans but lucratif, il peut y avoir des préjugés sur la finance sociale, comme « la finance sociale me fait peur, je n'aime pas les enjeux liés à l'argent » - « Malheureusement, l'argent est important. »

En réalité, explique Martin, « la finance sociale a la capacité d'attirer notre attention sur les avantages réels et finaux d'un projet pour les personnes qui en bénéficieront. Il ne s'agit pas seulement du résultat net - et c'est là le potentiel et le pouvoir de la finance sociale ».

« La finance sociale a la capacité d'attirer notre attention sur les avantages réels et finaux d'un projet pour les personnes qui en bénéficieront. **Il ne s'agit pas seulement du résultat net - et c'est là le potentiel et le pouvoir de la finance sociale** ».

Sandi Martin
directrice générale,
Muskoka Community Land Trust





FONDATIONS
COMMUNAUTAIRES
DU CANADA



Programme de
**préparation à
l'investissement**

Financé par

Canada

