

Fondations communautaires du Canada  
États financiers  
Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

---

Contents

|  |        |
|--|--------|
| Rapport de l'auditeur indépendant        | 2 - 4  |
| États financiers                         |        |
| État de la situation financière          | 5      |
| État de l'évolution des soldes des fonds | 6      |
| État des résultats                       | 7      |
| État des flux de trésorerie              | 8      |
| Notes complémentaires                    | 9 - 16 |

---

## Rapport de l'auditeur indépendant

---

**Aux membres de  
Fondations communautaires du Canada**

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers des Fondations communautaires du Canada, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2018 et les états des résultats, de l'évolution des soldes des fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière des Fondations communautaires du Canada au 31 décembre 2018, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section *Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers* du présent rapport. Nous sommes indépendants des Fondations communautaires du Canada conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Autre point**

Nous attirons votre attention à la note 10 des états financiers, qui explique que certaines informations comparatives présentées au 31 décembre 2017 ont été corrigées. Notre opinion n'est pas modifiée à cause de cette correction.

### **Responsabilité de la direction pour les états financiers et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

#### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.



Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*BDO Canada s.r.l. / LLP*

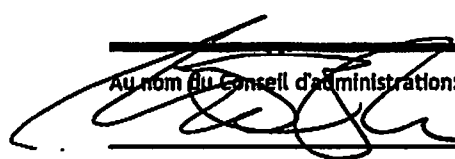
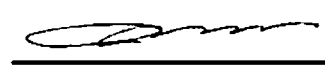
Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Ottawa (Ontario)  
Le 18 avril 2019

**Fondations communautaires du Canada  
État de la situation financière**

| <b>31 décembre</b>  | <b>2018</b>          | <b>2017</b>          |
|---|----------------------|----------------------|
|   |                      | Corrigé -<br>Note 10 |
| <b>Actif</b>  |                      |                      |
| <b>Court terme</b>  |                      |                      |
| Encaisse  | 6 260 016 \$         | 3 257 941 \$         |
| Placements (Note 2)   | 1 402 930            | 1 060 431            |
| Débiteurs   | 396 259              | 379 231              |
| Frais payés d'avance  | 136 272              | 36 446               |
|   | <u>8 195 477</u>     | <u>4 734 049</u>     |
| Placements (Note 2)   | 12 435 364           | 12 425 211           |
| Immobilisations corporelles (Note 3)  | 631 162              | 696 618              |
| Encaisse affecté (Note 2)   | 94 741               | 94 741               |
|   | <u>21 356 744 \$</u> | <u>17 950 619 \$</u> |
| <b>Passif et Soldes des fonds</b>   |                      |                      |
| <b>Court terme</b>  |                      |                      |
| Créditeurs et frais courus  | 183 934 \$           | 3 123 019 \$         |
| Produits reportés   | -                    | 26 637               |
| Apports reportés pour le programme de Bourses du jubilé de diamant<br>de la reine Elizabeth II (Note 6) | 6 131 936            | 165 607              |
| Apports reportés pour Betsy Martin (Note 6)   | -                    | 400 000              |
| Apports reportés pour Flourishing Leadership Trust (Note 6)   | 528 935              | 600 000              |
| Autres apports reportés (Note 6)  | 1 669 362            | 874 351              |
|   | <u>8 514 167</u>     | <u>5 189 614</u>     |
| Incitations au bail   | 186 935              | 206 682              |
|   | <u>8 701 102</u>     | <u>5 396 296</u>     |
| Engagements contractuels (Note 7)   |                      |                      |
| <b>Soldes des fonds</b>   |                      |                      |
| Reçu à titre de dotation  | 12 461 309           | 12 460 259           |
| Affecté à l'interne   | 68 796               | 59 693               |
| Non affecté - fonctionnement  | 125 537              | 34 371               |
|   | <u>12 655 642</u>    | <u>12 554 323</u>    |
|   | <u>21 356 744 \$</u> | <u>17 950 619 \$</u> |

Au nom du Conseil d'administration:


Administrateur

Administrateur

Fondations communautaires du Canada  
État de l'évolution des soldes des fonds

| Pour l'exercice terminé le 31 décembre                      | Non affecté -<br>fonction-<br>nement | Programmes<br>importants | Affecté à<br>l'interne | Reçu à titre<br>de dotation | 2018          | 2017                 |
|---|--------------------------------------|--------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------|----------------------|
|   |                                      |                          |                        |                             |               | Corrigé -<br>Note 10 |
| Solde, début de l'exercice tel que<br>précédemment présenté | 34 371 \$                            | - \$                     | 59 693 \$              | 13 460 259 \$               | 13 554 323 \$ | 13 017 971 \$        |
| Correction d'erreur (Note 10)                               | -                                    | -                        | -                      | (1 000 000)                 | (1 000 000)   | (400 000)            |
| Solde, début de l'exercice - corrigé                        | 34 371                               | -                        | 59 693                 | 12 460 259                  | 12 554 323    | 12 617 971           |
| Excédent (insuffisance) des produits sur<br>les charges     | (470 607)                            | 570 876                  | -                      | -                           | 100 269       | (66 155)             |
| Apports reçus à titre de dotation                           | -                                    | -                        | -                      | 1,050                       | 1,050         | 2,507                |
| Virements interfonds (Note 8)                               | 561 773                              | (570 876)                | 9 103                  | -                           | -             | -                    |
| Solde, fin de l'exercice                                    | 125 537 \$                           | - \$                     | 68 796 \$              | 12 461 309 \$               | 12 655 642 \$ | 12 554 323 \$        |

Fondations communautaires du Canada  
État des résultats

| Pour l'exercice terminé le 31 décembre               | Fonctionnement   |                  | Programmes importants |                   | Total             |                   |
|--|------------------|------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | 2018             | 2017             | 2018                  | 2017              | 2018              | 2017              |
| <b>Produits</b>                                      |                  |                  |                       |                   |                   |                   |
| Dons, subventions et commandites                     | 424 141 \$       | 875 646 \$       | 10 499 030 \$         | 17 915 426 \$     | 10 923 171 \$     | 18 791 072 \$     |
| Cotisations des membres                              | 1 228 730        | 1 193 904        | -                     | -                 | 1 228 730         | 1 193 904         |
| Intérêts et autres produits (dépendances)            | 84 113           | 39 461           | (59 063)              | 932 245           | 25 050            | 971 706           |
| Droits d'inscriptions                                | 106 263          | 401 593          | 6 350                 | 630               | 112 613           | 402 223           |
|  | <u>1 843 247</u> | <u>2 510 604</u> | <u>10 446 317</u>     | <u>18 848 301</u> | <u>12 289 564</u> | <u>21 358 905</u> |
| <b>Charges</b>                                       |                  |                  |                       |                   |                   |                   |
| Amortissement des immobilisations corporelles        | 84 512           | 92 534           | -                     | -                 | 84 512            | 92 534            |
| Réunions du conseil d'administration                 | 96 236           | 86 186           | 30 770                | -                 | 127 006           | 86 186            |
| Consultants et frais professionnels                  | 530 964          | 701 263          | 23 133                | 27 981            | 554 097           | 729 244           |
| Développement de la Fondation                        | 58 836           | 279 415          | 282                   | 10 000            | 59 118            | 289 415           |
| Frais des activités de financement                   | 362              | 17 142           | -                     | -                 | 362               | 17 142            |
| Frais de bureau et d'administration                  | 200 104          | 238 306          | -                     | -                 | 200 104           | 238 306           |
| Développement professionnel                          | 61 053           | 47 579           | -                     | -                 | 61 053            | 47 579            |
| Frais d'activités de programme                       | 267 685          | 387 436          | 8 443 593             | 17 019 119        | 8 711 278         | 17 406 555        |
| Engagement public                                    | 40 138           | 16 201           | -                     | -                 | 40 138            | 16 201            |
| Salaires et avantages sociaux                        | 876 084          | 827 959          | 1 377 663             | 1 438 701         | 2 253 747         | 2 266 660         |
| Voyagement   | 97 880           | 235 238          | -                     | -                 | 97 880            | 235 238           |
|  | <u>2 313 854</u> | <u>2 929 259</u> | <u>9 875 441</u>      | <u>18 495 801</u> | <u>12 189 295</u> | <u>21 425 060</u> |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | (470 607) \$     | (418 655) \$     | 570 876 \$            | 352 500 \$        | 100 269 \$        | (66 155) \$       |

## Fondations communautaires du Canada État des flux de trésorerie

| Pour l'exercice terminé le 31 décembre                       | 2018         | 2017                 |
|--|--------------|----------------------|
|  |              | Corrigé -<br>Note 10 |
| Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement      |              |                      |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges         | 100 269 \$   | (66 155) \$          |
| Éléments sans effet sur la trésorerie:                       |              |                      |
| Amortissement des immobilisations corporelles                | 84 512       | 92 534               |
| Amortissement des incitations au bail                        | (19 747)     | (26 930)             |
| Gain de change sur trésorerie libellée en monnaie étrangère  | -            | 47 940               |
|  | 165 034      | 47 389               |
| Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement:   |              |                      |
| Débiteurs  | (17 028)     | (66 912)             |
| Frais payés d'avance   | (99 826)     | 15 040               |
| Créditeurs et frais courus                                   | (2 939 085)  | 2 855 499            |
| Produits reportés  | (26 637)     | 26 637               |
|  | (2 917 542)  | 2 877 653            |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement       |              |                      |
| Acquisitions de placements                                   | (529 813)    | (889 343)            |
| Ventes de placements   | 177 161      | 6 146 062            |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles                   | (19 056)     | (718 968)            |
| Augmentation de l'encaisse affecté                           | -            | (94 741)             |
|  | (371 708)    | 4 443 010            |
| Flux de trésorerie liés aux activités de financement         |              |                      |
| Variation aux apports reportés                               | 6 290 275    | (8 857 048)          |
| Apports reçus à titre de dotation                            | 1 050        | 2 507                |
| Incitations au bail reçus                                    | -            | 221 445              |
|  | 6 291 325    | (8 633 096)          |
| Autre activité   |              |                      |
| Perte de change sur trésorerie libellée en monnaie étrangère | -            | (47 940)             |
| Augmentation (diminution) nette de l'encaisse                | 3 002 075    | (1 360 373)          |
| Encaisse, début de l'exercice                                | 3 257 941    | 4 618 314            |
| Encaisse, fin de l'exercice                                  | 6 260 016 \$ | 3 257 941 \$         |



---

# Fondations communautaires du Canada

## Notes complémentaires

31 décembre 2018

---

### 1. Méthodes comptables

|                           |  |
|---------------------------|--|
| Objectif de l'organisme   | Les Fondations communautaires du Canada est un organisme sans but lucratif constitué sans capital-actions en vertu de Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif. L'organisme a comme objectif de contribuer à la vitalité des collectivités en favorisant le leadership philanthropique des fondations communautaires. L'organisme est un organisme de bienfaisance enregistré au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu et à ce titre, il est exonéré d'impôt et peut émettre des reçus aux fins de l'impôt aux donateurs.   |
| Référentiel comptable     | Les états financiers ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.   |
| Utilisation d'estimations | La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour l'exercice visé. Les principales estimations portent sur la juste valeur des placements et de la durée de vie utile des immobilisations corporelles.   |
| Comptabilité par fonds    | <p>Le fonds de fonctionnement comprend les produits et les charges des activités de fonctionnement générales.</p> <p>Les produits et charges reliés aux divers programmes financés séparément et coordonnés par l'organisme sont inclus dans le fonds de programmes importants.</p> <p>Le fonds de dotation présente les ressources contribuées à titre de dotation pour Betsy Martin, la dotation pour le programme de Bourses du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II et pour d'autres dotations. Les produits de placements tirés des ressources du fonds de dotation pour le programme de Bourses du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II sont présentés dans le fonds de programmes importants puisque ceux-ci sont restreints pour des bourses selon l'accord de contribution. Les produits de placements tirés des ressources du fonds de dotations Betsy Martin et autres dotations sont présentés dans le fonds de fonctionnement.</p> <p>Le fonds affecté à l'interne comprend les produits de placements affectés par résolution du conseil d'administration.</p> |

---

# Fondations communautaires du Canada

## Notes complémentaires

31 décembre 2018

---

### 1. Méthodes comptables (suite)

#### Comptabilisation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports incluant les dons et les commandites. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les apports reçus à titre de dotation sont constatés à titre d'augmentation directe du fonds de dotation.

Les droits d'inscription sont constatés à titre de produits lorsque les séminaires et les conférences ont lieu.

Les cotisations des membres sont constatées à titre de produits au prorata dans l'exercice auquel elles se rapportent.

#### Instruments financiers

##### Évaluation initiale et ultérieure

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception de l'encaisse et des placements qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de la juste valeur de ces instruments financiers sont comptabilisées dans l'état des résultats.

##### Dépréciation

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications d'une possible dépréciation.

##### Coûts de transaction

L'organisme comptabilise ses coûts de transaction dans les résultats de l'exercice où ils sont engagés dans le cas des instruments financiers qui sont évalués ultérieurement à la juste valeur. Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'actif ou du passif financier.

---

## Fondations communautaires du Canada

### Notes complémentaires

31 décembre 2018

---

#### 1. Méthodes comptables (suite)

|   |  |
|---|--|
| Immobilisations corporelles                   | Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût moins l'amortissement cumulé. Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et les taux ou durées indiqués ci-dessous:<br><br>Matériel informatique 33% méthode de l'amortissement dégressif<br>Mobilier de bureau 20% méthode de l'amortissement dégressif<br>Logiciel 50% méthode de l'amortissement dégressif<br>Améliorations locatives Linéaire sur la durée du bail |
| Dépréciation d'actifs à long terme            | Lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que la valeur comptable pourrait excéder leur juste valeur, une dépréciation est comptabilisée pour un montant égal à l'excédent.   |
| Apports reçus sous forme de biens et services | Les apports de biens et de services qui sont utilisés dans le cadre du fonctionnement courant de l'organisme et qui auraient dû autrement être achetés par l'organisme sont comptabilisés à leur juste valeur à la date de l'apport si la juste valeur peut être déterminée.   |
| Charges pour conférence et sommet             | Les charges pour la conférence et le sommet sont comptabilisées comme charges dans l'année où les services ou biens ont été reçus par l'organisme. Ceci peut avoir comme impact que les produits et charges ne soient pas comptabilisés dans la même année.  |

---

## Fondations communautaires du Canada Notes complémentaires

31 décembre 2018

### 2. Placements

|  | 2018         | 2017                 |
|--|--------------|----------------------|
|  |              | Corrigé -<br>Note 10 |
| Encaisse, dépôts à court terme et fonds marché<br>monétaire                            | 367 424 \$   | 396 163 \$           |
| Obligations gouvernementales canadiennes   | 4 218 133    | 4 129 417            |
| Actions canadiennes  | 3 861 062    | 4 436 749            |
| Actions américaines  | 5 391 675    | 4 523 313            |
|  | 13 838 294   | 13 485 642           |
| Moins placements affectés:   |              |                      |
| Dotation pour le programme de Bourses du jubilé de<br>diamant de la reine Elizabeth II | 12 000 000   | 12 000 000           |
| Autres dotations   | 366 568      | 365 518              |
| Affecté à l'interne  | 68 796       | 59 693               |
|  | 12 435 364   | 12 425 211           |
|  | 1 402 930 \$ | 1 060 431 \$         |

De plus, 94 741 \$ (2017 - 94 741 \$) de l'encaisse est affecté pour le fonds de dotation Betsy Martin.

### 3. Immobilisations corporelles

|                         | 2018       |                         | 2017       |                         |
|-------------------------|------------|-------------------------|------------|-------------------------|
|                         | Coût       | Amortissement<br>cumulé | Coût       | Amortissement<br>cumulé |
| Matériel informatique   | 108 089 \$ | 84 325 \$               | 94 802 \$  | 76 605 \$               |
| Mobilier de bureau      | 198 767    | 90 333                  | 193 705    | 66 174                  |
| Logiciel                | 3 055      | 3 055                   | 3 055      | 3 055                   |
| Améliorations locatives | 592 826    | 93 862                  | 592 119    | 41 229                  |
|                         | 902 737 \$ | 271 575 \$              | 883 681 \$ | 187 063 \$              |
| Valeur nette            |            | 631 162 \$              |            | 696 618 \$              |

---

## Fondations communautaires du Canada

### Notes complémentaires

31 décembre 2018

---

#### 4. À recevoir / dû à des apparentés et opérations entre apparentés

Du fait du partage des principaux dirigeants avec la Fondation Rideau Hall, l'organisme a exercé une influence notable sur celle-ci au cours de l'exercice. L'organisme a fourni des services de gestion à la Fondation Rideau Hall. Au cours de l'exercice, l'organisme a facturé 50 000 \$ (2017 - 95 000 \$) à la Fondation Rideau Hall pour ces services. L'organisme n'a pas reçu de dons en 2018 (2017 - 10 000 \$) de la Fondation Rideau Hall et 7 500 000 \$ (2017 - 1 200 000 \$) en subventions. À la fin de l'exercice, un montant de 721 \$ (2017 - 44 628 \$) était inclus dans les débiteurs.

Ces opérations entre apparentés dans le cours normal des activités sont mesurées à la valeur d'échange.

---

#### 5. Ligne de crédit

L'organisme possède une marge de crédit opérationnelle autorisée de 250 000 \$ qui est remboursable sur demande et porte intérêt au taux préférentiel de la banque plus 2%, calculé et payé mensuellement. Cet emprunt possède une convention de sûreté générale sur la totalité de ses actifs. Au 31 décembre 2018, l'organisme avait un solde inutilisé sous cette facilité de 250 000 \$.

---

## Fondations communautaires du Canada Notes complémentaires

31 décembre 2018

### 6. Apports reportés

Les apports reportés représentent des fonds reçus au cours de l'exercice considéré et destinés à couvrir les charges de fonctionnement de l'exercice subséquent. Les variations survenues dans le solde des apports reportés sont les suivantes:

#### a) Apports reportés pour le programme de Bourses du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II:

|  | 2018         | 2017         |
|--|--------------|--------------|
| Solde, au début de l'exercice  | 165 607 \$   | 8 042 753 \$ |
| Plus: montants reçus au cours de l'exercice                          | 14 653 971   | 2 603 911    |
| Moins: montants constatés à titre de produits au cours de l'exercice | (8 687 642)  | (10 481 057) |
| Solde, à la fin de l'exercice  | 6 131 936 \$ | 165 607 \$   |

#### b) Apports reportés pour Betsy Martin:

|  | 2018       | 2017       |
|--|------------|------------|
| Solde, au début de l'exercice  | 400 000 \$ | 400 000 \$ |
| Moins: montants constatés à titre de produits au cours de l'exercice | (400 000)  | -          |
| Solde, à la fin de l'exercice  | - \$       | 400 000 \$ |

#### c) Apports reportés pour Flourishing Leadership Trust:

|  | 2018       | 2017       |
|--|------------|------------|
| Solde, au début de l'exercice  | 600 000 \$ | -          |
| Plus: montants reçus au cours de l'exercice                          | -          | 600 000    |
| Moins: montants constatés à titre de produits au cours de l'exercice | (71 065)   | -          |
| Solde, à la fin de l'exercice  | 528 935 \$ | 600 000 \$ |

---

## Fondations communautaires du Canada Notes complémentaires

31 décembre 2018

---

### 6. Apports reportés (suite)

#### d) Autres apports reportés:

|  | 2018                | 2017              |
|--|---------------------|-------------------|
| Solde, au début de l'exercice  | 874 351 \$          | 2 454 254 \$      |
| Plus: montants reçus au cours de l'exercice                          | 2 559 475           | 6 730 112         |
| Moins: montants constatés à titre de produits au cours de l'exercice | (1 764 464)         | (8 310 015)       |
| Solde, à la fin de l'exercice  | <u>1 669 362 \$</u> | <u>874 351 \$</u> |

---

### 7. Engagements contractuels

L'organisme loue des locaux en vertu d'un bail venant à échéance en mars 2027. Les loyers minimums futurs et les améliorations locatives totalisent 3 777 005 \$ et comprennent les versements suivants pour les cinq prochains exercices:

|      |            |
|------|------------|
| 2019 | 776 193 \$ |
| 2020 | 391 805 \$ |
| 2021 | 405 882 \$ |
| 2022 | 413 664 \$ |
| 2023 | 419 864 \$ |

L'organisme a contracté des engagements pour des chambres d'hôtel et une salle de conférence pour 2019 et l'organisme est sujet à des frais d'annulation totalisant 269 333\$.

---

### 8. Virements interfonds

Le conseil d'administration a approuvé le transfert des produits de placements générés par le fonds de dotation global et autres dotations de 9 103 \$ (2017 - 3 818 \$) au fonds affecté à l'interne. L'organisme ne peut utiliser à d'autres fins ces montants grevés d'affectations sans le consentement préalable du conseil d'administration.

L'excédent des produits sur les charges de 570 876 \$ (2017 - 352 500 \$) dans le fonds des programmes importants a été transféré dans le fonds de fonctionnement.

---

---

## Fondations communautaires du Canada

### Notes complémentaires

31 décembre 2018

---

#### 9. Instruments financiers

##### Risque de crédit

L'organisme est exposé au risque de crédit lié aux débiteurs. De façon continue, l'organisme évalue les montants à recevoir et comptabilise une provision pour créances douteuses en conséquence.

##### Risque de taux d'intérêt

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe et à taux d'intérêt variable. Les instruments à taux d'intérêt fixes assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché. Les instruments à taux variables assujettissent l'organisme à des fluctuations des flux de trésorerie futurs connexes.

##### Risque de prix autre

L'organisme est exposé au risque de prix autre en raison de ses placements cotés pour lesquelles la valeur fluctue selon l'indice boursier.

---

#### 10. Correction d'erreur

Au cours de l'exercice, l'organisme a déterminé que deux fonds qu'elle croyait être des fonds reçus à titre de dotation étaient traités incorrectement et auraient dû être présenté comme des apports reportés. En raison de cette correction d'erreur, les postes décrits ci-dessous ont été corrigés aux états financiers comme suit:

##### État de la situation financière au 31 décembre 2017

|   |               |
|---|---------------|
| Augmentation de l'encaisse  | 400,000 \$    |
| Diminution de l'encaisse affecté                                    | (400,000)\$   |
| Augmentation des apports reportés pour Betsy Martin                 | 400,000 \$    |
| Augmentation des apports reportés pour Flourishing Leadership Trust | 600,000 \$    |
| Diminution des soldes des fonds                                     | (1,000,000)\$ |

##### État de l'évolution des soldes des fonds pour l'exercice terminé le 31 décembre 2017

|  |             |
|--|-------------|
| Diminution du solde, début de l'exercice | (400,000)\$ |
|--|-------------|