

**Fondations communautaires du Canada**  
**États financiers**  
Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2016

---

**Contents**

<b>Rapport de l'auditeur indépendant</b>	<b>2 - 3</b>
<b>États financiers</b>	
État de la situation financière	4
État de l'évolution des soldes des fonds	5
État des résultats	6
État des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8 - 13

---

## Rapport de l'auditeur indépendant

---

Aux membres de  
Fondations communautaires du Canada

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Fondations communautaires du Canada, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2016 et les états des résultats, de l'évolution des soldes des fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### **Responsabilité de la direction pour les états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### **Responsabilité de l'auditeur**

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



**Opinion**

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Fondations communautaires du Canada au 31 décembre 2016, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*BDO Canada s.r.l. / LLP*

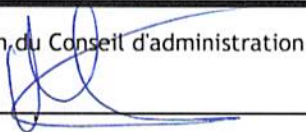
Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Ottawa (Ontario)  
Le 18 avril 2017

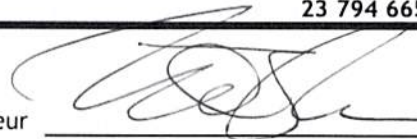
## Fondations communautaires du Canada État de la situation financière

31 décembre	2016	2015
<b>Actif</b>		
<b>Court terme</b>		
Encaisse	4 618 314 \$	1 397 606 \$
Placements (Note 2)	5 752 054	5 685 113
Débiteurs	312 319	249 704
Frais payés d'avance	51 487	7 739
	10 734 174	7 340 162
Placements (Note 2)	12 990 307	903 124
Immobilisations corporelles (Note 3)	70 184	82 293
	23 794 665 \$	8 325 579 \$
<b>Passif et Actif net</b>		
<b>Court terme</b>		
Créditeurs et frais courus	267 520 \$	216 245 \$
Apports reportés pour le programme de Bourses du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II (Note 6)	8 042 753	6 241 050
Autres apports reportés (Note 6)	2 454 254	882 377
	10 764 527	7 339 672
Incitations au bail	12 167	16 106
	10 776 694	7 355 778
<b>Engagements contractuels (Note 7)</b>		
<b>Actif net</b>		
Reçu à titre de dotation	12 857 752	853 056
Affecté à l'interne	55 875	50 068
Investi en immobilisations corporelles	58 017	66 187
Actif net non affecté	46 327	490
	13 017 971	969 801
	23 794 665 \$	8 325 579 \$

Au nom du Conseil d'administration:



Administrateur



Administrateur

**Fondations communautaires du Canada**  
**État de l'évolution des soldes des fonds**

Pour l'exercice terminé le 31 décembre	Fonctionnement		Programmes importants	Affecté à l'interne	Reçu à titre de dotation	2016	2015
	Investi en immobilisations corporelles	Non affecté					
Solde, début de l'exercice	66 187 \$	490 \$	- \$	50 068 \$	853 056 \$	969 801 \$	890 844 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	-	(339 362)	382 836	-	-	43 474	75 157
Acquisition d'immobilisations corporelles	5 182	(5 182)	-	-	-	-	-
Amortissement des immobilisations corporelles	(17 291)	17 291	-	-	-	-	-
Amortissement des incitations au bail	3 939	(3 939)	-	-	-	-	-
Apports reçus à titre de dotation	-	-	-	-	12 004 696	12 004 696	3 800
Virements interfonds (Note 8)	-	377 029	(382 836)	5 807	-	-	-
<b>Solde, fin de l'exercice</b>	<b>58 017 \$</b>	<b>46 327 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>55 875 \$</b>	<b>12 857 752 \$</b>	<b>13 017 971 \$</b>	<b>969 801 \$</b>

## Fondations communautaires du Canada État des résultats

Pour l'exercice terminé le 31 décembre	Fonctionnement		Programmes importants		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
<b>Produits</b>						
Dons, subventions et commandites	262 209 \$	114 332 \$	15 221 413 \$	4 915 673 \$	15 483 622 \$	5 030 005 \$
Cotisations des membres	1 128 665	1 055 551	-	-	1 128 665	1 055 551
Intérêts et autres produits	128 149	47 088	289 755	164 935	417 904	212 023
Droits d'inscriptions	101 113	28 763	6 480	468 799	107 593	497 562
	<b>1 620 136</b>	<b>1 245 734</b>	<b>15 517 648</b>	<b>5 549 407</b>	<b>17 137 784</b>	<b>6 795 141</b>
<b>Charges</b>						
Amortissement des immobilisations corporelles	17 291	29 120	-	-	17 291	29 120
Réunions du conseil d'administration	91 277	58 668	-	-	91 277	58 668
Consultants et frais professionnels	151 435	139 110	-	-	151 435	139 110
Développement de la Fondation	173 976	44 420	-	-	173 976	44 420
Frais des activités de financement	18 132	15 978	-	-	18 132	15 978
Frais de bureau et d'administration	197 271	172 161	-	-	197 271	172 161
Développement professionnel	50 407	24 027	-	-	50 407	24 027
Frais d'activités de programme	193 405	44 757	14 176 773	4 202 169	14 370 178	4 246 926
Engagement publique	25 545	51 548	-	-	25 545	51 548
Salaires et avantages sociaux	824 515	599 214	958 039	1 213 691	1 782 554	1 812 905
Voyagement	216 244	125 121	-	-	216 244	125 121
	<b>1 959 498</b>	<b>1 304 124</b>	<b>15 134 812</b>	<b>5 415 860</b>	<b>17 094 310</b>	<b>6 719 984</b>
<b>Excédent (insuffisance) des produits sur les charges</b>	<b>(339 362) \$</b>	<b>(58 390) \$</b>	<b>382 836 \$</b>	<b>133 547 \$</b>	<b>43 474 \$</b>	<b>75 157 \$</b>

## Fondations communautaires du Canada État des flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 31 décembre	2016	2015
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement</b>		
Excédent des produits sur les charges	43 474 \$	75 157 \$
Éléments sans effet sur la trésorerie:		
Amortissement des immobilisations corporelles	17 291	29 120
Amortissement des incitations au bail	(3 939)	(4 240)
	56 826	100 037
 Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement:		
Débiteurs	(62 615)	207 198
Frais payés d'avance	(43 748)	63 016
Créditeurs et frais courus	51 275	(227 455)
Produits reportés	-	(174 785)
	1 738	(31 989)
 <b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>		
Variation nette des placements	(12 154 124)	(1 390 564)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(5 182)	(21 382)
	(12 159 306)	(1 411 946)
 <b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>		
Variation aux apports reportés	3 373 580	2 563 907
Apports reçus à titre de dotation	12 004 696	3 800
	15 378 276	2 567 707
 <b>Augmentation nette de l'encaisse</b>	3 220 708	1 123 772
<b>Encaisse, début de l'exercice</b>	1 397 606	273 834
<b>Encaisse, fin de l'exercice</b>	4 618 314 \$	1 397 606 \$

---

# Fondations communautaires du Canada

## Notes complémentaires

31 décembre 2016

---

### 1. Méthodes comptables

<b>Objectif de l'organisme</b>	Fondations communautaires du Canada est un organisme sans but lucratif constitué sans capital-actions en vertu de Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif. L'organisme a comme objectif de contribuer à la vitalité des collectivités en favorisant le leadership philanthropique des fondations communautaires. L'organisme est un organisme de bienfaisance enregistré au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu et à ce titre, il est exonéré d'impôt et peut émettre des reçus aux fins de l'impôt aux donateurs.
<b>Référentiel comptable</b>	Les états financiers ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.
<b>Utilisation d'estimations</b>	La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour l'exercice visé. Les principales estimations portent sur la juste valeur des placements et de la durée de vie utile des immobilisations corporelles.
<b>Comptabilité par fonds</b>	<p>Le fonds de fonctionnement comprend les produits et les charges des activités de fonctionnement générales.</p> <p>Les produits et charges reliés aux divers programmes financés séparément et coordonnés par l'organisme sont inclus dans le fonds de programmes importants.</p> <p>Le fonds de dotation présente les ressources contribuées à titre de dotation pour Betsy Martin, la dotation pour le programme de Bourses du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II et pour d'autres dotations. Les produits de placements tirés des ressources du fonds de dotation pour le programme de Bourses du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II sont présentés dans le fonds de programmes importants puisque ceux-ci sont restreints pour des bourses selon l'accord de contribution. Les produits de placements tirés des ressources du fonds de dotations Betsy Martin et autres dotations sont présentés dans le fonds de fonctionnement.</p> <p>Le fonds affecté à l'interne comprend les produits de placements affectés par résolution du conseil d'administration.</p>



---

# Fondations communautaires du Canada

## Notes complémentaires

31 décembre 2016

---

### 1. Méthodes comptables (suite)

#### Comptabilisation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports incluant les dons et les commandites. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les apports reçus à titre de dotation sont constatés à titre d'augmentation directe du fonds de dotation.

Les droits d'inscription sont constatés à titre de produits lorsque les séminaires ont lieu.

Les cotisations des membres sont constatées à titre de produits au prorata dans l'exercice auquel elles se rapportent.

#### Instruments financiers

##### Évaluation initiale et ultérieure

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception de l'encaisse et des placements qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de la juste valeur de ces instruments financiers sont comptabilisées dans l'état des résultats.

##### Dépréciation

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications d'une possible dépréciation.

##### Coûts de transaction

L'organisme comptabilise ses coûts de transaction dans les résultats de l'exercice où ils sont engagés dans le cas des instruments financiers qui sont évalués ultérieurement à la juste valeur. Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'actif ou du passif financier.

## Fondations communautaires du Canada Notes complémentaires

31 décembre 2016

### 1. Méthodes comptables (suite)

<b>Immobilisations corporelles</b>	Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût moins l'amortissement cumulé. Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et les taux ou durées indiqués ci-dessous:								
	<table> <tr> <td>Matériel informatique</td> <td>33% méthode de l'amortissement dégressif</td> </tr> <tr> <td>Mobilier de bureau</td> <td>20% méthode de l'amortissement dégressif</td> </tr> <tr> <td>Logiciel</td> <td>50% méthode de l'amortissement dégressif</td> </tr> <tr> <td>Améliorations locatives</td> <td>Linéaire sur la durée du bail</td> </tr> </table>	Matériel informatique	33% méthode de l'amortissement dégressif	Mobilier de bureau	20% méthode de l'amortissement dégressif	Logiciel	50% méthode de l'amortissement dégressif	Améliorations locatives	Linéaire sur la durée du bail
Matériel informatique	33% méthode de l'amortissement dégressif								
Mobilier de bureau	20% méthode de l'amortissement dégressif								
Logiciel	50% méthode de l'amortissement dégressif								
Améliorations locatives	Linéaire sur la durée du bail								
<b>Apports reçus sous forme de biens et services</b>	Les apports de biens et de services qui sont utilisés dans le cadre du fonctionnement courant de l'organisme et qui auraient dû autrement être achetés par l'organisme sont comptabilisés à leur juste valeur à la date de l'apport si la juste valeur peut être déterminée.								
<b>Charges pour conférence et sommet</b>	Les charges pour la conférence et le sommet sont comptabilisées comme charges dans l'année où les services ou biens ont été reçus par l'organisme. Ceci peut avoir comme impact que les produits et charges ne soient pas comptabilisés dans la même année.								

### 2. Placements

	2016	2015
Encaisse, dépôts à court terme et fonds marché monétaire	3 939 986 \$	3 246 222 \$
Obligations gouvernementales canadiennes	7 566 525	3 342 015
Actions canadiennes	3 608 137	-
Actions internationales	3 627 713	-
	<b>18 742 361</b>	<b>6 588 237</b>
<b>Moins placements affectés:</b>		
Dotation pour Betsy Martin	400 000	400 000
Dotation pour le programme de Bourses du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II	12 079 080	-
Autres dotations	455 352	453 056
Affecté à l'interne	55 875	50 068
	<b>12 990 307</b>	<b>903 124</b>
	<b>5 752 054 \$</b>	<b>5 685 113 \$</b>

---

## Fondations communautaires du Canada Notes complémentaires

**31 décembre 2016**

---

### 3. Immobilisations corporelles

	2016		2015	
	Coût	Amortissement cumulé	Coût	Amortissement cumulé
Matériel informatique	89 990 \$	69 759 \$	84 808 \$	62 527 \$
Mobilier de bureau	71 668	44 281	71 668	38 161
Logiciel	3 055	3 055	3 055	3 055
Améliorations locatives	35 593	13 027	35 593	9 088
	<b>200 306 \$</b>	<b>130 122 \$</b>	<b>195 124 \$</b>	<b>112 831 \$</b>
Valeur nette		<b>70 184 \$</b>		<b>82 293 \$</b>

---

### 4. À recevoir / dû à des apparentés et opérations entre apparentés

Du fait du partage des principaux dirigeants avec la Fondation Rideau Hall, l'organisme exerce une influence notable sur celle-ci. L'organisme fournit annuellement des services de gestion à la Fondation Rideau Hall. Au cours de l'exercice, l'organisme a facturé 124 792 \$ (2015 - 520 750 \$) à la Fondation Rideau Hall pour ces services. À la fin de l'exercice, un montant de 33 532 \$ (2015 - 71 630 \$) a été inclus dans les débiteurs à la fois pour les services de gestion et pour les fournitures commandées au nom de la Fondation Rideau Hall.

Ces opérations entre apparentés dans le cours normal des activités sont mesurées à la valeur d'échange.

---

### 5. Ligne de crédit

L'organisme possède une marge de crédit opérationnelle autorisée de 250 000 \$ qui est remboursable sur demande et porte intérêt au taux préférentiel de la banque plus 1%, calculé et payé mensuellement. Cet emprunt possède une convention de sûreté générale sur la totalité de ses actifs. Au 31 décembre 2016, l'organisme avait un solde inutilisé sous cette facilité de 250 000 \$.

---

---

## Fondations communautaires du Canada Notes complémentaires

31 décembre 2016

---

### 6. Apports reportés

Les apports reportés représentent des fonds reçus au cours de l'exercice considéré et destinés à couvrir les charges de fonctionnement de l'exercice subséquent. Les variations survenues dans le solde des apports reportés sont les suivantes:

a) Apports reportés pour le programme de Bourses du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Solde, au début de l'exercice	6 241 050 \$	4 378 528 \$
Plus: montants reçus au cours de l'exercice	8 127 382	5 031 323
Moins: montants constatés à titre de produits au cours de l'exercice	<u>(6 325 679)</u>	<u>(3 168 801)</u>
Solde, à la fin de l'exercice	<u>8 042 753 \$</u>	<u>6 241 050 \$</u>

b) Autres apports reportés:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Solde, au début de l'exercice	882 377 \$	180 922 \$
Plus: montants reçus au cours de l'exercice	12 383 982	2 562 659
Moins: montants constatés à titre de produits au cours de l'exercice	<u>(10 812 105)</u>	<u>(1 861 204)</u>
Solde, à la fin de l'exercice	<u>2 454 254 \$</u>	<u>882 377 \$</u>

---

### 7. Engagements contractuels

L'organisme loue des locaux en vertu d'un bail venant à échéance en mars 2027. Les loyers minimums futurs ainsi que les améliorations locatives totalisent 2 138 138 \$ et comprennent les versements suivants pour les cinq prochains exercices:

2017	174 269 \$
2018	195 125 \$
2019	203 033 \$
2020	209 360 \$
2021	215 687 \$

En date du 30 janvier 2017, l'organisme a conclu un accord au montant de 815 372 \$ pour la construction des améliorations locatives qui seront faites dans leur nouvel espace loué.

---

---

## Fondations communautaires du Canada Notes complémentaires

31 décembre 2016

---

### 8. Virements interfonds

Le conseil d'administration a approuvé le transfert des produits de placements générés par le fonds de dotation Betsy Martin et autres dotations de 5 807 \$ (2015 - 22 914 \$) au fonds affecté à l'interne. L'organisme ne peut utiliser à d'autres fins ces montants grevés d'affectations sans le consentement préalable du conseil d'administration.

L'excédent des produits sur les charges de 382 836 \$ (2015 - 133 547 \$) dans le fonds des programmes importants a été transféré dans le fonds de fonctionnement.

---

### 9. Instruments financiers

#### Risque de crédit

L'organisme est exposé au risque de crédit lié aux débiteurs. L'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont la réception finale du montant est raisonnablement assurée.

#### Risque de taux d'intérêt

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe et à taux d'intérêt variable. Les instruments à taux d'intérêt fixes assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché. Les instruments à taux variables assujettissent l'organisme à des fluctuations des flux de trésorerie futurs connexes.

#### Risque de prix autre

L'organisme est exposé au risque de prix autre en raison de ses placements car ils sont évalués à la juste valeur.