



FICHE OUTIL – Philanthropie fondée sur la confiance

Octobre 2021

Qu'est-ce que la philanthropie fondée sur la confiance?

Une approche à la philanthropie qui aborde les déséquilibres de pouvoir inhérents entre les bailleurs de fonds, les organismes sans but lucratif et les communautés qu'ils servent.

Pourquoi cette approche à la philanthropie?

Fondamentalement, la philanthropie fondée sur la confiance consiste à redistribuer les pouvoirs – de manière systémique, organisationnelle et interpersonnelle – pour servir un écosystème à but non lucratif plus sain et plus équitable. Au cours de la récente pandémie, nous avons été témoins d'un soutien philanthropique important visant à répondre aux besoins immédiats de la communauté. Cependant, peu de temps était disponible pour écouter la communauté et comprendre ses besoins systémiques sur le long terme. Il y a une excellente occasion de mettre en œuvre des stratégies pour reconstruire une société plus résiliente et plus équitable en incluant les voix de la communauté à mesure de l'élaboration de ces stratégies.

Comment commencer?

D'excellentes ressources sont disponibles, notamment [Trust-Based Philanthropy : An Overview](#) (Stanford Social Innovation Review – SSIR) et [Building a Trust-Based Philanthropy to Shift Power Back to Communities](#) (Beek Center for Social Impact + Innovation). Voici quelques mesures audacieuses glanées dans l'article du Beek Center pour bien commencer à intégrer cette approche dans le travail de votre fondation communautaire.

- *Bâtir une culture axée sur la confiance qui s'enracine dans l'humilité et l'apprentissage en profondeur* : travaillez pour changer les pratiques et les comportements qui perpétuent les préjugés en regardant d'abord en interne pour mieux comprendre comment la confiance se manifeste au sein de votre fondation.
- *Déterminer quelles sont les requalifications et les réorganisations nécessaires pour vraiment effectuer ce travail* : une plus grande sensibilisation des bénéficiaires, une plus



grande transparence et une plus grande rationalisation de la structure organisationnelle peuvent nécessiter de nouvelles compétences ou en nécessiter des différentes – des stratégies aux organisateurs communautaires, ou des analystes aux animateurs.

- *Renforcer la confiance avec les communautés en démontrant son aptitude à écouter et à apprendre* : nous devons aller au-delà des enquêtes de rétroaction ou des simples visites et nous pencher sur le travail visant à découvrir des moyens efficaces d'écouter plus attentivement les communautés au service de qui nous sommes.
- *Élargir les structures décisionnelles pour y inclure des membres de confiance de la communauté pour une agence et une responsabilité partagées* : pour apporter des changements importants, les bailleurs de fonds doivent se pencher sur des moyens de construire leurs propres structures de subvention autour des communautés plutôt que de pousser les communautés à s'adapter aux structures, aux politiques, etc.
- *Investir dans le renforcement des capacités afin que les communautés puissent mieux définir les problèmes locaux et déployer les financements de manière participative* : les bailleurs de fonds doivent soutenir le développement du leadership en mettant l'accent sur l'éducation, le renforcement des compétences et les ressources pour aider les communautés à s'engager davantage à tous les niveaux du processus de financement.

Les six principes de la philanthropie fondée sur la confiance sont exposés dans l'article du SSIR. Pour chacun de ces principes, vous trouverez des questions pour entamer des conversations, des mesures que peut prendre votre fondation ainsi que des informations supplémentaires concernant chaque principe. Vous trouverez ci-dessous une liste des principes et des raisons pour lesquelles chacun est crucial pour que les fondations puissent aller de l'avant pour développer la philanthropie fondée sur la confiance.

- *Accorder un financement pluriannuel illimité* : le travail des organismes sans but lucratif est un travail à long terme et imprévisible. Ce financement donne aux bénéficiaires la flexibilité d'évaluer et de déterminer où les subventions sont les plus nécessaires et permet l'innovation, l'action émergente et la durabilité.
- *Faites vos devoirs* : souvent, les organismes sans but lucratif doivent franchir d'innombrables obstacles juste pour être invités à soumettre une proposition. La philanthropie fondée sur la confiance inverse cette tendance et les rôles : elle pousse le bailleur de fonds à apprendre à connaître les bénéficiaires potentiels, ce qui fait gagner du temps aux organismes sans but lucratif pendant les premières étapes du processus de sélection.
- *Simplifier et rationaliser la paperasse* : les organismes sans but lucratif passent un temps excessif sur des applications et des rapports générés par les bailleurs de fonds, ce qui peut les distraire de leur travail essentiel. Des approches rationalisées axées sur le



dialogue et l'apprentissage peuvent ouvrir la voie à des relations plus profondes et à une responsabilité mutuelle.

- *Faites preuve de transparence et de réactivité* : une communication ouverte, honnête et transparente soutient les relations fondées sur la confiance et la responsabilité mutuelle.
- *Demander les avis et prendre des mesures* : la philanthropie n'a pas toutes les réponses. Les bénéficiaires et les communautés offrent un point de vue précieux qui peut éclairer la stratégie et l'approche d'un bailleur de fonds, ce qui rend le travail des fondations communautaires intrinsèquement plus fructueux à long terme.
- *Le soutien ne se résume pas à un chèque* : un soutien réactif, adapté et non monétaire renforce le leadership, la capacité et la santé de l'organisme. Cela est particulièrement critique pour les organismes qui, historiquement, n'ont pas eu le même niveau de réseaux ou de soutien que leurs pairs plus établis.

L'adaptation de ces principes et de ces stratégies est un travail difficile qui nécessite des changements structurels, culturels et dans les normes au sein desquelles les fondations communautaires exercent leurs activités. En mettant en œuvre une philanthropie basée sur la confiance, elles peuvent se réorganiser pour créer et démontrer une culture basée sur la confiance, investir dans le renforcement des capacités de leadership communautaire et ouvrir des structures décisionnelles et de partage d'informations. C'est l'occasion de vraiment être à la hauteur du mot « communauté » en notre nom.

Ressource:

[Trust-Based Philanthropy Project](#): Le Trust-Based Philanthropy Project est une initiative de financement entre pairs étalée sur cinq ans qui vise à remédier aux déséquilibres de pouvoir inhérents entre les fondations et les organismes sans but lucratif. Fondamentalement, la philanthropie fondée sur la confiance consiste à redistribuer les pouvoirs – de manière systémique, organisationnelle et interpersonnelle – pour servir un écosystème à but non lucratif plus sain et plus équitable. Sur le plan pratique, cela comprend un financement pluriannuel sans restriction, des demandes et des rapports simplifiés ainsi qu'un engagement à établir des relations fondées sur la transparence, le dialogue et l'apprentissage mutuel.