



**L'ODD 8** vise à dissocier la croissance de la destruction de l'environnement, à offrir un travail décent à tous, à procurer des avantages économiques à tous les membres de la société, et à soutenir l'innovation et l'entrepreneuriat.



FONDATIONS  
COMMUNAUTAIRES  
DU CANADA

**Institut de  
formation**

De nombreuses fondations communautaires se penchent sur les objectifs de développement durable (ODD) dans le cadre de leur planification, leur subventionnement, leurs réunions, leurs Signes vitaux et bien plus encore. Cette fiche d'information s'inscrit dans une série axée sur des ODD particuliers visant à mobiliser et inspirer les fondations communautaires de toutes les tailles afin d'approfondir leur travail relativement à ces objectifs.

## En quoi consiste cette approche?

L'ODD 8 appelle à la mise en place de systèmes économiques inclusifs qui assurent la prospérité et un travail décent pour tous, tout en protégeant et en préservant notre environnement. Le développement mondial a été stimulé par une croissance économique qui a amélioré le bien-être matériel de milliards de personnes, mais qui a aussi contribué à d'immenses inégalités et provoqué une destruction monumentale de l'environnement. Les émissions des économies industrialisées ont entraîné des changements climatiques dangereux, la consommation des ressources mondiales est à l'origine d'une extinction massive, et le groupe des 1 % les plus riches possède deux fois plus de richesses que 99 % de la population mondiale ([source](#)). Les **cibles de l'ODD 8** visent à dissocier la croissance de la destruction de l'environnement, à offrir un travail décent à tous, à procurer des avantages économiques à tous les membres de la société, et à soutenir l'innovation et l'entrepreneuriat. Plus de 1 million de Canadiens et Canadiennes vivent dans la pauvreté alors qu'ils travaillent ([source](#)), et 2 millions de personnes occupent des emplois précaires et temporaires au pays ([source](#)). Le Canada est l'un des plus grands émetteurs de gaz à effet de serre, tandis que le 1 % des familles les plus fortunées possède 17 % de la richesse du pays ([source](#)).

À l'échelle nationale, la croissance économique et la création d'emplois ont été au cœur des priorités des gouvernements canadiens qui se sont succédé.

**L'approche actuelle du pays à l'égard de l'ODD 8 se retrouve dans un éventail de politiques gouvernementales, Emploi et Développement social Canada agissant à titre de responsable fédéral de cet objectif, et met l'accent sur :**

- La création d'emplois inclusifs pour que plus de personnes fassent partie de la classe moyenne canadienne;
- La transition vers une économie verte à faibles émissions de carbone, notamment grâce à des infrastructures durables et des technologies propres;
- L'innovation et l'adaptation au travail de l'avenir, y compris l'augmentation de l'automatisation et la croissance de l'économie du savoir;
- Les possibilités d'emploi et le développement des compétences chez les jeunes pour remédier au chômage et répondre aux besoins de l'économie future;
- Des opportunités pour les femmes, afin qu'elles aient des chances égales de réussir au sein de l'économie.

### Repenser la croissance économique à l'ère des ODD

Lorsque l'on repense la croissance économique à l'ère des Objectifs de développement durable, il importe de se rappeler que ces derniers constituent un cadre intégré et qu'un objectif ne peut être pleinement atteint que s'ils le sont tous. Par conséquent, une croissance économique durable doit pouvoir créer des emplois et de la prospérité sans nuire à aucun des autres objectifs économiques, sociaux et environnementaux. C'est le défi mondial que nous nous sommes fixé dans le cadre du programme des ODD.

Cette approche nationale comprend un virage vers à une économie verte à faibles émissions de carbone qui n'est plus axée sur les combustibles fossiles, ce qui réduira l'impact environnemental de la croissance économique. Ce faisant, le gouvernement poursuit une « transition équitable » qui appuie les travailleurs les plus touchés par l'évolution de l'économie ainsi que les collectivités les plus affectées par les changements climatiques. L'approche du pays à l'égard de l'ODD 8 reconnaît également les Appels à l'action du Comité de vérité et réconciliation (CVR), notamment l'établissement d'« une stratégie commune qui élimine les écarts en matière d'éducation et d'emploi entre les Canadiens autochtones et non autochtones » ([source](#)).

#### MOTS À SAVOIR



##### **Transition équitable**

Le gouvernement du Canada entend par transition équitable « une approche en matière de politique économique, environnementale et sociale qui vise à créer un avenir juste et prospère pour les travailleurs et les collectivités alors que le monde se dirige vers une économie sobre en carbone. Aucun travailleur, aucune collectivité ne sera oublié, c'est pourquoi les mesures climatiques prises par le gouvernement doivent être axées sur ces travailleurs. »

– [RESSOURCES NATURELLES CANADA](#)

Pour être inclusive et durable, la croissance économique doit être ancrée dans les collectivités locales et être alimentée par les entreprises et les emplois locaux. Elle doit pouvoir répondre aux besoins des collectivités locales, respecter leur diversité, protéger et préserver les écosystèmes locaux, et faire en sorte que personne ne soit laissé pour compte.

#### **À l'échelle communautaire, les approches à l'égard de l'ODD 8 sont notamment les suivantes :**

- Soutenir les économies locales en misant sur les entreprises et les achats locaux;
- Encourager les entrepreneurs de la communauté et appuyer les entreprises nouvelles ou émergentes qui prennent un virage vert et fournissent des emplois décents;
- Établir et proposer un salaire de subsistance local qui permet aux familles de répondre à leurs besoins et d'envisager un meilleur avenir;
- Appuyer les syndicats qui luttent pour les droits des travailleurs et se joindre à eux;
- Fournir de la formation professionnelle pour donner accès à des emplois mieux rémunérés et assurer la transition vers de nouvelles occasions au sein de l'économie verte à faibles émissions de carbone;
- Travailler avec les jeunes pour leur offrir davantage de possibilités d'emploi et leur permettre d'acquérir une expérience et des compétences professionnelles pertinentes;
- Récompenser les modèles d'affaires durables locaux, y compris le tourisme durable;
- Favoriser la participation active de la communauté au développement économique local et aux décisions sur les types d'entreprises et d'emplois voulus dans les villes et les quartiers.

## Pourquoi est-ce important dans le financement?

L'économie canadienne évolue comme jamais auparavant et les fondations communautaires peuvent jouer un rôle clé pour faire face à ces changements. Même avant la pandémie, l'avenir du travail était en train de changer avec la montée de l'automatisation, l'économie du savoir et l'abandon des combustibles fossiles ([source](#)). La pandémie a mis en évidence la nécessité d'une nouvelle économie et révélé les inégalités inhérentes au système actuel. Les travailleurs de première ligne et les professionnels de la santé, qui sont les plus exposés au risque de COVID-19, ont souvent été sous-payés et surchargés de travail, et proviennent de manière disproportionnée de communautés racialisées et marginalisées. Un jeune sur quatre est aujourd'hui au chômage ([source](#)) et le taux d'emploi chez les femmes a chuté à 55 % ([source](#)). Notre économie n'est pas un endroit sûr pour les femmes, la moitié des incidents de discrimination signalés se produisant sur le lieu de travail ou lors d'une demande d'emploi ([source](#)). La pandémie, combinée au racisme systémique, a contribué à l'augmentation du taux de mortalité chez les Canadiens autochtones, qui ont également connu un taux de chômage plus élevé et une reprise plus lente, et les femmes autochtones sont les plus touchées ([source](#)).



*Une transition équitable : « Les Canadiens ont dit souhaiter que le gouvernement veille à ce que la transition vers un avenir sobre en carbone soit équitable afin que les groupes en quête d'équité (p. ex. femmes, Autochtones, personnes racisées, personnes handicapées et jeunes) puissent profiter des possibilités et des nouveaux emplois offerts. »*

– [RESSOURCES NATURELLES CANADA](#)

### MOTS À SAVOIR

#### Entreprise sociale

Une entreprise sociale est une organisation qui génère un rendement financier tout en poursuivant une mission sociale, économique ou environnementale.

– [FONDATION COMMUNAUTAIRE D'OTTAWA](#)

Alors que nous planifions l'après-pandémie, il est de plus en plus admis que, pour « **rebâtir en mieux** », le Canada devra opter pour une **reprise verte, féministe et équitable**. Cette reprise économique devra être conforme aux objectifs du Canada en matière de changements climatiques, à notre engagement envers la réconciliation, l'équité et la justice, et à la nécessité de remédier aux problèmes sociaux et environnementaux urgents. Une reprise juste et verte pourrait créer 3,9 millions d'emplois dans le secteur de la construction d'ici 2050 ([source](#)) et l'on observe déjà des signes encourageants, avec une augmentation des emplois verts en 2020 malgré les effets de la pandémie ([source](#)). Les fondations communautaires peuvent jouer un rôle à cet égard en veillant à ce que ces possibilités soient offertes à toute la population canadienne, et surtout aux membres qui ont été exclus de la prospérité dans notre économie actuelle. En particulier, les fondations peuvent appuyer la réconciliation et les Appels à l'action de la CVR par des programmes qui aident à combler les écarts en matière d'éducation et d'emploi entre les Canadiens autochtones et non autochtones ([Appel à l'action 92](#)), à faire en sorte que les communautés autochtones bénéficient des projets de développement économique, et à promouvoir « un accès équitable aux emplois, à la formation et aux possibilités de formation dans le secteur des entreprises » ([Appel à l'action 92.ii](#)). La transition vers une économie durable et inclusive doit s'appuyer sur la réconciliation avec les peuples autochtones et leur pleine participation aux décisions concernant l'avenir économique du Canada.

Les fondations communautaires et les bailleurs de fonds répondent déjà au défi de bâtir une économie plus inclusive et durable. L'investissement d'impact et les entreprises à vocation sociale sont des moyens remarquables de générer de la croissance économique et des emplois décents grâce à des entreprises qui s'attaquent à des enjeux sociaux et environnementaux. Fondations communautaires du Canada (FCC) a travaillé avec 24 fondations communautaires pour mettre en œuvre le Programme de préparation à l'investissement, qui a remis des subventions pour aider des entreprises à vocation sociale (et d'autres organismes à vocation sociale) à attirer des investissements.

#### Il s'agissait notamment d'entreprises à vocation sociale qui :

- Appuient une transition équitable et verte en offrant une formation aux travailleurs du secteur des combustibles fossiles et aux travailleurs autochtones pour qu'ils puissent migrer vers l'industrie des énergies renouvelables;
- Génèrent des sources de revenus pour soutenir la guérison et l'autonomisation des femmes autochtones, et appuyer les entreprises et le patrimoine autochtones;
- Défendent les enjeux de santé mentale et font la promotion de la propriété et d'espaces communautaires pour la communauté afro-canadienne.

Les entreprises elles-mêmes sont favorables à l'ODD 8 et explorent de nouvelles approches de la croissance économique qui font progresser ces objectifs. Le réseau Global Compact Network Canada, par exemple, regroupe plus de 160 entreprises qui pilotent les ODD dans le secteur canadien des affaires.

En plus de l'investissement d'impact, FCC s'est associée à RBC dans le cadre du Défi communautaire Objectif avenir RBC, qui donne aux jeunes Canadiens les moyens d'occuper les emplois de demain. Plus de 150 fondations communautaires de petites et moyennes collectivités ont participé à cette initiative, qui a permis de financer plus de 200 projets dirigés par des jeunes et une série d'implications dirigées par des jeunes sur l'avenir du travail, dont ffwd2020, un sommet virtuel de quatre jours.

#### À l'échelle de la ville et de la communauté, les fondations ont participé à une série de projets qui soutiennent le travail décent et des économies plus durables et inclusives :

- La Clayoquot Biosphere Trust a établi et suivi le salaire de subsistance local des communautés de la région de Clayoquot Sound et a utilisé Signes vitaux pour déterminer les secteurs économiques en déclin et l'écart de revenus qui se creuse;
- La Prince George Community Foundation a utilisé les rapports Signes vitaux pour cerner un écart de rémunération entre les sexes chez les femmes autochtones de la communauté et développer une approche par les dons pour y remédier;
- Les fondations communautaires de London, d'Edmonton, de Hamilton et de Peterborough se sont impliquées dans des investissements d'impact pour améliorer la situation locale du logement;
- La Edmonton Community Foundation s'est associée à la Ville d'Edmonton pour mettre sur pied une société de développement communautaire qui finance des entreprises à vocation sociale, encourage les entreprises locales et renforce les compétences financières;
- La Fondation de Victoria a appuyé la formation d'entrepreneurs parmi de nouveaux arrivants, dont 14 réfugiés de Syrie, et leur a permis d'obtenir des microcrédits et de participer à des événements de réseautage;
- La Fondation communautaire d'Ottawa a établi un partenariat qui a permis de créer la Plateforme d'entreprise sociale, qui met à la disposition d'organismes les connaissances, les capacités et les ressources dont ils ont besoin pour créer des entreprises à vocation sociale prospères.

## Les principes communs pour débiter

Il existe de nombreuses possibilités pour les fondations communautaires de soutenir l'ODD 8 et de promouvoir le travail décent et la croissance économique durable et inclusive dans leurs collectivités. Les ODD eux-mêmes fournissent un cadre utile pour évaluer la durabilité du développement économique communautaire. Nous saurons que nous réalisons l'ODD 8 dans nos collectivités lorsque la croissance économique aura une incidence positive sur les 17 objectifs de développement durable.

### 01 Apprendre et comprendre

- Cherchez à savoir ce qu'une reprise verte, féministe et équitable pourrait signifier pour votre communauté en examinant les feuilles de route existantes pour une reprise équitable et les rapports sur la transition équitable, comme ceux d'Unifor Canada, de l'OCDE et de l'IISD.
- Apprenez-en davantage sur les différentes approches pour soutenir le développement économique communautaire en consultant les ressources proposées à la fin de cette fiche, y compris les informations sur le développement philanthropique communautaire et les entreprises à vocation sociale.
- Utilisez les rapports Signes vitaux pour évaluer les besoins et les possibilités de développement économique de votre communauté. Voyez le travail de la Clayoquot Biosphere Trust.
- Rencontrez les réseaux, les syndicats et les travailleurs d'entreprises locales pour mieux comprendre les défis auxquels les membres de la communauté sont confrontés pour fournir et trouver un travail décent.
- Découvrez les entreprises locales et sociales qui se penchent déjà sur les enjeux de développement durable, ainsi que sur les défis et les possibilités qu'elles constatent dans la communauté.
- Découvrez le salaire de subsistance local pour votre communauté ou établissez-le en consultant le site Web de Living Wage Canada.

### 02 Offrir du financement stratégique

- Élaborez une stratégie de financement pour soutenir la transition vers une économie plus durable et inclusive. La stratégie de financement de la Ivey Foundation est un exemple d'intégration de l'économie et de l'environnement dans l'octroi de subventions.
- Élaborez une stratégie d'investissement d'impact et envisagez d'allouer 10 % de vos fonds à cet investissement dans la communauté pour soutenir la croissance économique durable et inclusive. Consultez le Guide à l'intention des fondations en matière d'investissement d'impact pour commencer.
- Mettez sur pied des programmes pour permettre aux jeunes d'acquérir des compétences et d'accéder aux possibilités d'emplois afin qu'ils soient bien préparés pour le travail de l'avenir. Constatez le rôle de l'investissement à d'impact en vue d'appuyer l'apprentissage expérientiel pour le travail de l'avenir.
- Établissez des relations avec les organismes et les communautés autochtones, et envisagez des subventions ciblées et des investissements d'impact qui répondraient aux priorités autochtones en matière d'accès à l'emploi et de création d'entreprises. Voyez l'exemple du travail de la Prince George Community Foundation et celui de la Winnipeg Foundation.
- Consultez le répertoire des entreprises autochtones pour connaître celles dans votre communauté, ainsi que cette boîte à outils et ces principes directeurs (ressources en anglais) pour en savoir plus sur les approches autochtones du développement économique communautaire.

### 03 Diriger et collaborer

- Envisagez d'adhérer aux [principes de la Relance juste](#) pour bâtir une économie durable et inclusive après la COVID-19.
- Utilisez les Échanges vitaux pour organiser des discussions communautaires sur ce à quoi ressemblerait une transition équitable au sein de votre communauté, et développez des subventions et des investissements ciblés pour soutenir cette transition.
- Offrez un  [salaire de subsistance](#) ainsi que des fonds permettant aux bénéficiaires de subventions de payer un tel salaire à leur personnel et à leurs sous-traitants.
- Envisagez d'établir un partenariat pour créer des fonds d'investissement d'impact plus importants, comme ceux soutenus par la [Edmonton Community Foundation](#), la [Fondation communautaire d'Ottawa](#) et la [Vancouver Foundation](#).
- Consacrez des fonds pour soutenir la transition vers une reprise verte, féministe et équitable, comme [la contribution de la Fondation communautaire d'Ottawa au Fonds d'action climatique d'Ottawa](#).
- Appuyez la création d'une société de développement communautaire pour soutenir un développement économique durable et inclusif. Voyez l'exemple du travail de la [Edmonton Community Foundation](#), et consultez [ce manuel](#) et [ce site Web](#) (ressources en anglais) pour obtenir plus d'informations sur le rôle et les avantages des sociétés de développement communautaire.
- Envisagez de plaider contre les obstacles systémiques et pour un accès égal à l'emploi et aux avantages économiques pour tous les Canadiens et toutes les Canadiennes. Découvrez [la Fondation canadienne des femmes et son travail qui met en lumière les effets dévastateurs de la pandémie sur les mères et les proches aidantes](#).
- Mettez sur les ODD pour communiquer avec des entreprises qui explorent une croissance économique favorisant les objectifs environnementaux et sociaux. Voyez le travail du [Global Compact Network Canada](#), un réseau d'entreprises axé sur les ODD.

## Liste de ressources

### **Le Réseau canadien de développement économique communautaire**

- La page « Ressources » comporte une boîte à outils sur le DÉC, avec des liens vers un large éventail d'outils et de guides sur le sujet.
- La page « Devenez membre » permet de communiquer avec d'autres organismes canadiens du secteur du DÉC.

### **Guide à l'intention des fondations en matière d'investissement d'impact**

- Les pages 15 à 20 présentent le concept et la pratique de l'investissement d'impact.
- Les pages 27 à 39 proposent un plan d'action pour une stratégie d'investissement d'impact.
- Les pages 8 à 14 fournissent des études de cas sur l'investissement d'impact.

### **Building Community Wealth: A Resource for Social Enterprise Development**

- Les pages 9 et 10 présentent le concept d'entreprise à vocation sociale et les principes clés.
- Les pages 27 à 34 donnent un aperçu du processus de développement d'une entreprise à vocation sociale.
- Les pages 35 à 56 contiennent une liste de contrôle pour le développement d'une entreprise à vocation sociale.

### **Conseil des entreprises sociales du Canada**

- Six piliers pour soutenir le développement des entreprises à vocation sociale au Canada.
- Une page de liens communautaires vers un large éventail de guides et de boîtes à outils pour comprendre et soutenir les entreprises à vocation sociale.

### **Community Development Philanthropy**

- Une introduction de six pages sur le concept et la pratique de la philanthropie de développement communautaire, qui conjugue la philanthropie et le développement économique communautaire.
- Contient des liens vers des boîtes à outils, des guides et des ressources sur la philanthropie de développement communautaire.

### **Community-Wealth.org**

- Un site Web américain proposant une multitude de ressources sur le développement économique communautaire, notamment des ressources et des informations sur les institutions financières de développement communautaire, les fiducies foncières collectives, les entreprises à vocation sociale et les investissements d'impact.
- Une introduction intéressante aux sociétés de développement communautaire, notamment leur définition et leur fonctionnement.

### **Community Development Corporation Manual**

- Un manuel de 29 pages expliquant l'objectif et la procédure officiels pour établir une société de développement communautaire.
- Les pages 2 à 5 expliquent le concept et le fonctionnement d'une société de développement communautaire.
- Les pages 6 à 14 couvrent les principales directives opérationnelles d'une société de développement communautaire.



**Building Momentum for a Just Transition in Canada: Perspectives from Civil Society**

- Les pages 5 à 11 présentent les approches actuelles d'une société civile pour une transition équitable.
- Les pages 21 à 24 survolent le consensus sur les approches d'une société civile et les voies à suivre.

**SDG Challenge 2019 : Concevoir des stratégies pour un monde meilleur et plus durable**

- La page Web permet de voir comment les entreprises canadiennes adoptent et intègrent les ODD.
- Les pages 5 à 10 du rapport mondial fournissent les principaux résultats, notamment les ODD sur lesquels les entreprises se concentrent et les types d'entreprises les plus impliquées dans ces objectifs.