



L'ODD 9 met l'accent sur la prospérité au moyen d'industries inclusives et durables portées par des infrastructures résilientes et l'innovation.



FONDATIONS
COMMUNAUTAIRES
DU CANADA

**Institut de
formation**

De nombreuses fondations communautaires se penchent sur les objectifs de développement durable (ODD) dans le cadre de leur planification, leur subventionnement, leurs réunions, leurs Signes vitaux et bien plus encore. Cette fiche d'information s'inscrit dans une série axée sur des ODD particuliers visant à mobiliser et inspirer les fondations communautaires de toutes les tailles afin d'approfondir leur travail relativement à ces objectifs.

En quoi consiste cette approche?

Les cibles de l'ODD 9 accordent la priorité au développement des infrastructures, à l'industrialisation inclusive et durable ainsi qu'au renforcement de la recherche pour encourager l'innovation. Le monde continue d'être le témoin de progrès technologiques rapides, mais les investissements dans la recherche et le développement stagnent et seulement 54 % de la population utilise l'Internet (source). En outre, 75 % des infrastructures requises à l'échelle mondiale d'ici 2050 doivent encore être construites (source), et le Canada aura besoin de 22 billions \$ pour répondre à ses besoins en matière d'infrastructures d'ici 2067 (source). La pandémie de COVID-19 a eu un impact sur la production industrielle et menace les moyens de subsistance partout dans le monde (source), mais le ralentissement a aussi été positif pour l'environnement qui enregistre une diminution des émissions des gaz à effet de serre et de la pollution. Il faudra préserver ces gains environnementaux lors de la relance post-pandémie, tout en continuant à offrir des emplois et une prospérité à la fois inclusive et universelle. Au Canada, les mesures visant à atteindre l'ODD 9 exigent de combler le fossé en matière d'infrastructures entre les peuples autochtones et non autochtones, de favoriser l'innovation inclusive et d'effectuer une transition vers les industries vertes. L'approche nationale du Canada pour l'atteinte de l'ODD 9 conjugue des investissements dans les infrastructures vertes avec des innovations et le développement de compétences pour stimuler la prospérité économique. Infrastructure Canada et Innovation, Sciences et Développement économique Canada ont la coresponsabilité d'y parvenir.

L'approche nationale met l'accent sur :

- Le développement d'infrastructures vertes, notamment les systèmes d'approvisionnement en eau et d'assainissement, l'énergie propre et les infrastructures résilientes au climat;
- La collaboration avec les gouvernements et les communautés autochtones pour combler les lacunes dans les services d'infrastructure de base et soutenir les projets d'énergie renouvelable;
- Les innovations en matière de développement des compétences et de réorientation professionnelle;
- L'accès équitable à l'Internet à haut débit;
- L'investissement dans le développement scientifique et technologique, y compris dans les technologies de l'information et les communications;
- L'appui des industries durables, notamment le tourisme durable, les technologies propres et les industries numériques.

La croissance économique, le développement social et l'action climatique dépendent fortement des investissements dans les infrastructures, du développement industriel durable et des progrès technologiques. Face à un paysage économique mondial en évolution rapide et à des inégalités en hausse constante, une croissance soutenue doit inclure une industrialisation qui, tout d'abord, rend les opportunités accessibles à tous et, deuxièmement, est soutenue par l'innovation et des infrastructures résilientes.

– INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURES :
POURQUOI SONT-ELLES IMPORTANTES?



Les services que les Canadiens tiennent pour acquis, par exemple l'eau propre, l'épuration des eaux usées, les énergies non polluantes et les communications à large bande, font encore défaut dans nombre de collectivités des Premières Nations. Aux fins d'un progrès équitable dans l'ensemble du pays, les entreprises et le gouvernement devront s'assurer d'une participation valable des peuples autochtones dans les investissements qui constitueront le fondement de notre futur niveau de vie.

– LES PERSPECTIVES D'INFRASTRUCTURES AUTOCHTONES



La Commission de vérité et réconciliation (CVR) a souligné le besoin de combler les disparités économiques entre les Canadiennes et Canadiens autochtones et les Canadiennes et Canadiens non autochtones (**Appel à l'action 7**). Le **projet de loi C-15**, qui encadre la mise en œuvre de la Déclaration des Nations Unies sur les droits des peuples autochtones (en anglais, UNDRIP), a reçu la sanction royale au Canada le 21 juin 2021. **L'UNDRIP exige « l'accès équitable aux possibilités d'emploi, de formation et d'éducation » et « le consentement libre, préalable et éclairé »** concernant les projets de développement économique, deux éléments essentiels à une stratégie nationale et durable pour mettre en œuvre l'ODD 9. Les infrastructures durables seront aussi la clé de la réalisation de nombreux Appels à l'action de la CVR et de l'UNDRIP, y compris l'amélioration des résultats de santé des Autochtones et la création d'espaces propices à l'épanouissement de la culture autochtone.

À l'échelle locale, les approches à l'égard de l'ODD 9 reflètent la diversité des communautés canadiennes, y compris leurs industries locales, leurs besoins en matière d'infrastructure et leurs manières uniques d'innover.

Les mesures locales à l'égard de l'ODD 9 peuvent comprendre :

- La création de centres d'innovation et de laboratoires communautaires pour soutenir les entrepreneurs locaux et les initiatives visant à résoudre des problèmes;
- Un soutien accru aux femmes, aux personnes de diverses identités de genre et aux personnes issues de la diversité dans les initiatives entrepreneuriales ainsi que dans les domaines des sciences, des technologies, de l'ingénierie et des mathématiques (STIM);
- La formation des travailleurs des industries des combustibles fossiles pour leur permettre d'accéder à des emplois verts comme dans le secteur des énergies renouvelables;
- Des solutions locales d'infrastructures vertes, comme l'installation de systèmes d'énergie solaire ou géothermique dans les maisons et les entreprises;
- Un appui au travail des communautés autochtones pour qu'elles développent leurs propres solutions d'infrastructures, y compris celles concernant l'eau, l'énergie, les routes et le logement;
- Des projets de tourisme durable qui soutiennent l'économie locale grâce à des emplois bien rémunérés qui favorisent la protection et la conservation de l'environnement.

L'industrie canadienne a toujours été renforcée par les riches ressources naturelles du Canada ainsi que par une population diversifiée, créative, travaillante et instruite. Cependant, les travailleurs canadiens se heurtent à une économie en évolution rapide qui aura des répercussions profondes sur la nature du travail et des emplois de l'avenir. Pour être en mesure de composer avec ce changement, le Canada doit absolument repenser son approche en ce qui concerne l'apprentissage, le travail et la formation.

– EXAMEN NATIONAL VOLONTAIRE DU CANADA 2018



Pourquoi est-ce important dans le financement?

L'ODD 9 illustre trois manières dont les bailleurs de fonds peuvent soutenir le développement économique inclusif et durable dans leurs communautés : l'industrie durable, l'innovation locale et l'infrastructure communautaire. L'innovation consiste à soutenir l'entrepreneuriat communautaire et la résolution de problèmes nécessaire à la transition vers une économie verte. Les nouvelles idées nécessitent de nouveaux types d'infrastructures physiques et sociales, notamment des lieux de rencontre et de création, des infrastructures numériques, des communautés résilientes face au climat, des systèmes d'énergie durable et des politiques publiques qui facilitent l'innovation et l'action. Malgré l'importance de ces enjeux, l'ODD 9 reste l'un des objectifs les plus sous-financés au Canada : les bailleurs de fonds n'ont en effet consacré que 59 millions \$ à ces trois domaines en 2016-2017 ([source](#)).

Les bailleurs de fonds ont manifestement un rôle plus important à jouer, d'autant plus que le Canada fait face à un certain nombre de défis associés à l'ODD 9 :

- **Une infrastructure vieillissante** – l'infrastructure hydraulique communautaire est souvent âgée de 50 à 100 ans ([source](#)). Seulement 53 % des Canadiens estiment que les lieux consacrés à l'art sont en bon état. De plus, il existe un manque criant d'espaces destinés à la culture et l'art autochtones ([source](#));
- **Une transition équitable** – jusqu'à 450 000 emplois devront être créés tandis que nous délaissons les combustibles fossiles ([source](#)) et davantage doit être fait pour créer ces occasions d'emploi et fournir des possibilités d'acquérir des compétences pour les emplois de l'avenir;
- **Des lacunes au chapitre des infrastructures autochtones** – de nombreuses nations autochtones n'ont pas accès aux infrastructures de base dont disposent habituellement les Canadiens, notamment celles liées à l'eau, à l'assainissement, à l'électricité et aux routes. Des estimations récentes indiquent qu'il faudra jusqu'à 30 milliards \$ d'investissements pour combler ce fossé ([source](#));
- **La diversité au service de l'innovation** – Ses études démontrent que la diversité est source d'innovation, et cela grâce à l'apport des différents points de vue, opinions et expériences de vie. En même temps, les femmes et les personnes de diverses identités de genre, les personnes de couleur, les Canadiens noirs et les peuples autochtones sont souvent exclus des opportunités d'innovation ([source](#)). Des entrepreneurs noirs indiquent aussi que le manque d'accès au capital est un obstacle important à la réussite des entreprises ([source](#)).
 - **Inégalités dans les STIM** – Les hommes représentent 70 % des diplômés en STIM ([source](#)). Ces matières stimulent traditionnellement la recherche et le développement, tandis que d'importants écarts salariaux subsistent pour les travailleurs de la technologie issus des communautés racisées et autochtones ([source](#)).

À l'échelle nationale, les fondations communautaires se sont associées au gouvernement du Canada pour prendre des mesures à l'égard de ces importants enjeux relatifs à l'ODD 9 au moyen du [Programme de préparation à l'investissement](#) (PPI) et de l'[Initiative canadienne pour des collectivités en santé](#). Le PPI a fourni des fonds pour « l'innovation locale, l'entreprise sociale et le financement social pour s'attaquer à certains de nos problèmes les plus urgents comme le changement climatique et le logement abordable » ([source](#)). L'Initiative canadienne pour des collectivités en santé est un partenariat avec Infrastructure Canada qui finance la création d'espaces publics sûrs et dynamiques, l'amélioration des options de mobilité et les solutions numériques ([source](#)).

À ce jour, ces deux programmes ont permis de financer 1 032 projets, pour un total de 43,9 millions \$, par l'entremise de fondations communautaires locales.

<p>Programme de préparation à l'investissement</p> <p>↓</p> <p>512 projets financés</p> <p>18 millions \$ + accordés 26 millions \$ + demandés</p>	<p>L'Initiative canadienne pour des collectivités en santé</p> <p>↓</p> <p>520 projets financés</p> <p>25 millions \$ + accordés 672 millions \$ + demandés</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Les fondations communautaires individuelles voient aussi l'importance de prendre des mesures pour l'atteinte de l'ODD 9, et cela se traduit notamment par :

- Le travail de la Hamilton Community Foundation et son soutien aux neighbourhood hubs (centres de quartier) qui encouragent le leadership communautaire et rassemblent une gamme de services identifiés par les membres de la communauté;
- La Plateforme d'entreprise sociale soutenue par la Fondation communautaire d'Ottawa, qui oriente les entrepreneurs sociaux vers des connaissances, des capacités et des ressources pour stimuler leurs innovations;
- Le Shift Lab, appuyé par la Edmonton Community Foundation (ECF), qui étudie les problèmes du racisme et de la pauvreté dans la ville, et les solutions innovantes à cet égard;
- Le soutien de la Eenou-Eeyou Community Foundation pour la langue et la culture cries, qui se traduit par un musée de calibre mondial, une bibliothèque, un espace de spectacles et un centre d'enseignement à Oujé-Bougoumou, au Québec;

- Les nombreux fonds d'innovation mis en place par les fondations communautaires, dont le Alphonsine Lafond Fund for Innovation de la Saskatoon Community Foundation, qui investit dans de jeunes femmes autochtones;
- Le travail d'Unflood Ontario, qui rassemble 12 fondations communautaires pour aborder les changements climatiques grâce à des infrastructures vertes qui réduisent les inondations.

Les fondations communautaires ont également un rôle unique à jouer pour soutenir l'ODD 9 au moyen de « l'infrastructure sociale » qu'elles fournissent. Celle-ci comprend des espaces physiques permettant aux membres de la communauté de se rencontrer, de planifier et d'agir, ainsi qu'une infrastructure invisible d'appartenance à la communauté, de sensibilisation du public et de politiques de soutien à la population. Les récents changements apportés aux règles fiscales de l'ARC ont supprimé les restrictions relatives à la défense d'une cause par les organismes de bienfaisance, et les fondations communautaires jouent déjà un rôle plus actif dans la défense des politiques publiques qui profiteront à leurs communautés. Par exemple, la Toronto Foundation a mis l'accent sur la défense des intérêts dans son rapport Signes vitaux, qui comprend des recommandations en matière de politique, tandis que la County Foundation travaille pour apporter des changements dans les politiques publiques municipales pour renforcer la sécurité alimentaire et les moyens de transport dans la communauté.

MOTS À SAVOIR

L'infrastructure sociale

L'« Infrastructure sociale » comprend les politiques, les pratiques et les relations qui nous permettent de créer une société plus résiliente, inclusive et durable, à l'échelle communautaire comme dans le monde entier, qui tient compte des soins de santé, de l'éducation, de la culture et de nos processus démocratiques.

– INVESTING IN SOCIAL INFRASTRUCTURE

Les principes communs pour débiter

L'ODD 9 encourage une approche intégrée pour soutenir la prospérité des communautés en réunissant le financement de l'innovation communautaire, des industries durables et des infrastructures requises. Découvrez comment vos programmes sont liés aux différents aspects de l'ODD 9 ainsi que les occasions que vous avez d'intégrer ces approches dans votre travail.

01 Apprendre et comprendre

- Utilisez le programme Signes vitaux pour identifier les besoins en matière d'infrastructures communautaires ainsi que les opportunités d'innovation dans votre communauté.
- Songez à organiser un laboratoire d'impact ou d'innovation pour réunir plusieurs perspectives communautaires, identifier les problèmes et esquisser des solutions. Voir le [Skookum Lab](#) soutenu par la Vancouver Foundation et le [cross-generational lab](#) soutenu par la Community Foundation of Lethbridge and Southwestern Alberta.
- Découvrez comment différents bailleurs de fonds soutiennent l'innovation communautaire dans ce rapport sur les [stratégies d'innovation sociale des fondations canadiennes](#).
- Examinez l'impact des projets d'infrastructures communautaires en lisant ce rapport sur le [rôle de l'infrastructure communautaire pour bâtir des quartiers résilients](#).

02 Offrir du financement stratégique

- Développez des fonds ciblés pour soutenir l'entrepreneuriat parmi les membres des communautés de PANDC, y compris l'investissement d'impact et l'accès au capital de démarrage. Consultez le travail d'[Inspire Nunavut](#) et du [Black Entrepreneurship Program](#).
- Soutenez les femmes dans le domaine de l'innovation au moyen de bourses et de programmes STIM ciblés pour les femmes entrepreneures comme le [Women of Ontario Social Enterprise Network \(WOSEN\)](#).
- Financez les infrastructures sociales et physiques dont votre communauté a besoin. Tirez parti des renseignements contenus dans les rapports Signes vitaux et expérimentez des approches innovantes comme les « [neighbourhood hubs](#) » ou le [Shift Lab](#).
- Créez un fonds d'innovation pour aider les membres de la communauté à développer des solutions créatives aux défis locaux. Consultez à ce titre le fonds d'innovation des fondations communautaires d'[Innisfil](#) et de [Saskatoon](#).

03 Encourager l'innovation au sein de son organisme

- Penchez-vous sur des façons innovantes d'utiliser les actifs de la fondation, y compris l'investissement d'impact et l'octroi de prêts et de lignes de crédit. Lisez [ce rapport](#) pour des exemples en matière d'innovation sociale.
- Examinez des processus de financement innovants, notamment en faisant participer les bénéficiaires aux décisions de financement, en adoptant une [philanthropie basée sur la confiance](#) et en changeant la dynamique du pouvoir. Découvrez les principes du [Commitment to Anti-Racism](#) de FCC pour trouver des idées.
- Songez à diversifier votre organisme pour stimuler l'innovation. Découvrez comment vous pouvez apporter les points de vue de jeunes, de membres des communautés de PANDC, de femmes et de membres des diverses communautés sexuelles, y compris au sein de votre personnel, de votre conseil d'administration et de vos bénéficiaires.

04 Diriger et collaborer

- Engagez-vous dans un travail de défense des intérêts et de politique publique pour aider à construire l'infrastructure sociale nécessaire pour soutenir l'innovation et développer une industrie durable. Consultez les boîtes à outils dans la section des ressources ainsi que ces exemples de fondations communautaires qui s'engagent dans des activités de politique publique et de défense des intérêts.
- Mettez votre financement en commun pour soutenir l'innovation et les infrastructures communautaires. Voyez à ce titre le partenariat de la Niagara Community Foundation dans le Community Forward Fund, ainsi que la collaboration entre les fondations communautaires de Prince George et de Shuswap pour financer les infrastructures.
- Envisagez un partenariat avec les gouvernements municipaux pour développer et étendre l'infrastructure communautaire. Découvrez le travail de la Hamilton Community Foundation qui a intégré son modèle de « centres de quartier » dans son approche de réduction de la pauvreté de la ville.

MOTS À SAVOIR

Philanthropie basée sur la confiance

La philanthropie fondée sur la confiance repose sur le principe selon lequel les bailleurs de fonds devraient considérer les relations avec les bénéficiaires comme des partenariats d'apprentissage. Il s'agit d'une approche basée sur la confiance qui encourage le financement pluriannuel sans restriction, la simplification de la reddition de comptes et la communication transparente et réciproque.

– EXPLORER LA PHILANTHROPIE FONDÉE SUR LA CONFIANCE

Liste de ressources

The Role of Community Infrastructure in Building Strong Neighbourhoods

- Les pages 3 à 9 présentent différents types d'infrastructures communautaires et leurs rôles.
- Les pages 9 à 13 proposent des études de cas sur le développement d'infrastructures communautaires.
- Les pages 19 à 21 expliquent les facteurs de réussite de l'infrastructure communautaire.

The Social Innovation Strategies of Canadian Foundations

- Les pages 10 à 14 définissent le concept et la pratique de l'innovation sociale.
- Les pages 15 à 37 donnent un aperçu des tactiques d'innovation sociale.
- Les pages 39 à 42 présentent des stratégies communes d'innovation sociale.

Social Innovation Lab Field Guide

- Les pages 6 à 16 présentent l'approche du « laboratoire d'innovation » et de ses concepts clés.
- Les pages 17 à 25 décrivent les préparatifs d'un laboratoire d'innovation.
- Les pages 26 à 63 couvrent les principales phases du processus de mise en place du laboratoire d'innovation.

Urban Aboriginal Knowledge Network: Social Innovation & Reconciliation

- Les pages 4 à 6 donnent des exemples de projets d'innovation sociale autochtones.
- Les pages 6 à 13 présentent les principales constatations et thèmes issus de ces projets.
- Les pages 13 et 14 fournissent des recommandations et des pratiques judicieuses pour soutenir l'innovation sociale autochtone.

Bâtir des collectivités plus fortes : La participation du secteur sans but lucratif dans la planification et le développement des infrastructures

- Les pages 4 à 6 expliquent le rôle des associations dans les projets d'infrastructures publiques.
- Les pages 8 à 24 décrivent les avantages et les obstacles de la participation à but non lucratif.
- Les pages 35 et 36 présentent des opportunités d'implications associatives supplémentaires.

Intentional Innovation: How Getting More Systematic about Innovation Could Improve Philanthropy and Increase Social Impact

- Les pages 11 à 33 explorent des manières de comprendre et de travailler avec l'innovation.
- Les pages 34 à 56 présentent des opportunités de développement de l'innovation dans le mécénat.
- Les pages 57 à 64 décrivent les différents rôles de la philanthropie dans le processus d'innovation.

Les politiques publiques : Un « outil » important du « coffre d'outils » des fondations communautaires

- Un court article présentant la valeur de la défense des politiques publiques pour les fondations communautaires au Canada.
- Fournit des exemples de fondations communautaires s'engageant dans un travail de plaidoyer.
- Donne des liens vers d'autres ressources de défense des intérêts pour les fondations.

Advocacy Funding: The Philanthropy of Changing Minds

- Les pages 2 à 8 expliquent les raisons pour lesquelles les fondations s'engagent dans un travail de défense des intérêts et dans différents rôles.
- Les pages 14 à 21 proposent des outils et des techniques pour le travail de défense des intérêts.
- Les pages 25 à 27 posent un regard sur la définition et la mesure du succès.

The Power of Board Advocacy: A Discussion Guide for Foundation Boards

- Un guide pour les fondations communautaires plus petites qui se lancent dans la défense des intérêts.
- Les pages 3 et 4 donnent un exemple de conseil d'administration et les rôles de défense des intérêts pour les fondations.
- Les pages 5 à 7 décrivent le type de conversation à avoir avec les membres du conseil avant de vous lancer dans un travail de défense des intérêts.